

# 서울특별시 강서구의회

2023. 4. .

수 신 : 강서구의회의장 귀하

제 목 : 의원연구단체(강서구 민간위탁사업 분석 및 개선방안  
연구모임) 등록신청

---

위 의원연구단체를 「서울특별시 강서구의회 의원 연구단체 구성 및 지원에 관한 조례」 제4조에 따라 등록 신청합니다.

신청인 : 김지수 의원 (인)  
외 5명

- 붙 임 1. 의원연구단체 등록신청서 1부.  
2. 연구활동 계획서 1부. 끝.

[ 별지 제1호 ]

## 의원 연구단체 등록신청서

서울특별시 강서구의회 의원 연구단체 구성 및 지원에 관한 조례 제4조 제1항의 규정에 의하여 아래와 같이 의원 연구단체 등록을 신청합니다.

1. 단 체 명 : 강서구 민간위탁사업 분석 및 개선방안 연구모임
2. 설립목적 : 강서구 민간위탁 전반에 대한 검토 및 개선 방안을 연구하고자 함
3. 단체 인적사항

소속 상임위원회	성명	서명	비고
미래복지위원회	김 지 수	김 지수	
	김 순 욱	김 순 욱	
	박 주 선	박주선	
행정재무위원회	정 정 희	정정희	
<del>미래복지위원회</del>	<del>최 세 진</del>	<del>최 세 진</del>	
행정재무위원회	김 현 진	김현진	
	김 성 한	김성한	

2023년 4월 일  
신청인 대표자 : 김 지 수

(인)

서울특별시강서구의회 의장 귀하

[ 별지 제2호 ]

## 연구활동 계획서

서울특별시 강서구의회 의원 연구단체 구성 및 지원 조례에 관한 제7조 제2항의 규정에 의하여 아래와 같이 의원 연구단체 연구활동계획서를 제출합니다.

연구단체명		강서구 민간위탁사업 분석 및 개선방안 연구모임	
연구내용		주제	강서구 민간위탁사업 분석 및 개선방안 연구
		목적	강서구의 민간위탁 사무 업무 선정 및 집행, 평가 등 운영전반에 대한 분석과 문제점, 개선방안을 연구해 민간위탁사무 업무의 공공성과 효율성을 제고하고 의회의 견제, 감시 방안과 함께 대안을 제시하고자 함.
연구활동기간		2023년 4월 17일 ~ 2023년 11월 30일	
연구방법 및 세부연구계획		(별첨1)	
연구 활동비	총액	금 이천삼백오십오만원(금 23,550,000원)	
	산출내역	(세부내역 별첨)	
기타			

2023년 4 월 일

신청인 대표자 : 김 지 수 (인)

서울특별시강서구의회 의장 귀하

<별첨 1>

---

**‘강서구 민간위탁사업 분석 및 개선방안 연구모임’  
강서구의회 의원연구단체 연구활동계획서**

---



**서울특별시 강서구의회**

## 1. 개요

- 연구주제 : 강서구 민간위탁사업 분석 및 개선방안 연구
- 연구기간 : 2023년 4월 ~ 11월
- 연구예산 : 총액 23,550,000원
  - 1,550,000원(연구단체활동비), 22,000,000원 (연구용역, 부가세 포함),

## 2. 연구의 배경 및 목표

- 지방자치제도 시행 이후 폭발적으로 증가한 행정서비스 수요를 충족하고 공공서비스 효율성을 제고하기 위해 민간위탁사무가 증가함. 민간위탁사무는 민간 전문성을 적극 활용하는 사업임.
- 민간 영역에서 공공서비스를 대신하는 경우 수탁기관 선정 및 운영, 집행과정 등에 대한 엄정한 관리가 필요함. 그렇지 못할 경우 도입 취지와 달리 예산낭비 및 서비스 부실, 대리인 문제 등으로 인한 부작용 발생 우려가 농후함.
- 2023년 현재 강서구 민간위탁은 총 181개로 서울의 자치구 평균 118개 보다 현저히 높음.
- 의회는 지방자치단체의 자치행정권에 대한 견제와 감시로서 민간위탁 사무에 대한 전반적인 견제와 감시가 필요함. ‘민간위탁사무’ 자체에 대한 전문적인 견해와 분야별로 상이한 민간위탁 업무에 대한 종합적인 진단이 필요함.
- 민간위탁 사무 업무 선정 및 집행, 평가 등 운영 전반에 대한 현황 분석과 문제점, 개선방안 등에 대한 전문가 분석을 의뢰할 필요가 있음. 이를 통해 지방자치단체의 민간위탁 사무 업무에 대한 법적, 행정적인 명확한 기준과 규정을 확인하고 평가함. 또한 민간위탁사무 업무의 공공성과 효율성을 제고하기 위한 의회의 견제, 감시 방안과 함께 대안을 제시할 필요가 있음.



### 3. 연구 목표 및 방향

- 민간위탁사무에 대한 개념을 정확히 알고 민간위탁 추진관련 정부정책 및 제도변화 파악
- 지방자치단체의 민간위탁 사무 업무에 대한 법적, 행정적인 명확한 기준과 규정을 확인, 파악함.
- 강서구 민간위탁사무에 대한 현황을 파악하고 운영현황을 점검함.
- 타 지자체 사례를 분석해 강서구 민간위탁사무의 공공성과 효율성을 제고하기 위한 의회의 방안 및 대안 마련(강서구 민간위탁 조례 및 지침 제개정 등 포함)

### 4. 주요 내용

#### ■ 민간위탁 개념 및 정리

- 「지방자치법」제117조 및 「서울특별시 강서구 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 등 법적 근거 확인
- 유사사무 구분에 따른 민간위탁사무 개념 정의
- 보조사업, 용역, 이용수익허가, 대행 등 유사사무와 차이점을 통한 민간위탁사무 개념 특성 확인

#### ■ 강서구 민간위탁사무 운용 현황 분석

- 예산 편성 현황
- 유형별·계약방식별 등 사업운영 현황 점검
- 민간위탁사무 추진 기준, 수탁기관 선정 기준 및 절차, 계약절차 점검
- 민간위탁 사무 운영·성과평가제도 및 환류 현황 점검

#### ■ 민간위탁사무 개선 방안

- 수탁기관선정 및 계약절차 개선방안
- 협약체결관련 개선방안

- 운영관리기준 및 점검체계 개선방안
- 성과평가제도, 고객만족도조사, 일몰제 도입 등 민간위탁사무 성과관리방안 제안
- 강서구 민간위탁 조례 및 지침 제.개정 제안

## 5. 의원 연구 활동 추진계획

### 1) 정례 연구모임 발족 및 연구과제 도출 및 공유

- 일시 : 2023년 4월
- 주제 : 연구단체 주요 연구과제 공유 및 방향성 설정
- 방법 : 정례회의

### 2) 전문가 초청 교육

- 일시 : 2023년 5월 중
- 주제 : 민간위탁에 대한 기본 개념 및 제도변화
- 방법 : 민간위탁 분야전문가 초청 강연 및 토론

### 3) 강서구 민간위탁사무 관련 자료 검토

- 일시 : 2023년 6월 중
- 주제 : 강서구 민간위탁사무 운용 현황 분석
- 방법 : 민간위탁 관련 정책연구용역 착수보고 및 전문가 브리핑

### 4) 강서구 민간위탁 관련 주요 기관 현장 방문

- 일시 : 2023년 6월~7월 중
- 주제 : 강서구 내 유형별 민간위탁 기관 방문을 통한 현황 점검
- 방법 : 현장방문

### 5) 민간위탁 관련 수탁기관과의 간담회

- 일시 : 2023년 9월 중
- 주제 : 강서구 민간위탁기관 간 협력적 관계 구축을 위한 지원방안 모색
- 방법 : 기관 사전 섭외 및 민간위탁 관련 정책연구용역 중간보고와 함께 간담회

### 6) 결과보고서 제출

- 일시 : 2023 11월

## 6. 민간위탁 사업분석 및 개선방안 연구용역 추진 일정

추진내용	1개월		2개월		3개월	
	15	30	15	30	15	30
연구 착수						
선행연구 검토 및 자료요청						
민간위탁 개념 및 정리						
민간위탁사무 운용 현황 분석						
중간보고						
연구결과 보고 및 개선방안 제안 방향 검토						
최종보고						
최종보고서 작성 및 제출/ 준공						

## 7. 예산 산출내역

(단위: 원)

구분	금액	산출내역	비고
회의비	950,000	정례모임(5회), 전문가 초청강의(2회), 세미나 또는 공청회(1회)	
활동비	300,000	주민, 전문가, 관계 공무원 등 의견 청취	
기타	300,000	성과물 보고 및 인쇄	최종보고서
소계	1,550,000		
연구용역 정책개발비	22,000,000		부가세 포함
합 계	23,550,000		