

제262회 강서구의회 임시회



2019년도 주요업무계획



행정관리국

보고 순서

I. 정책목표와 방향	2
-------------	---

II. 일반현황	3
----------	---

III. 부서별 주요업무계획

1. 행정지원과	5
----------	---

2. 자치행정과	17
----------	----

3. 협치분권과	29
----------	----

4. 문화체육과	37
----------	----

5. 교육청소년과	48
-----------	----

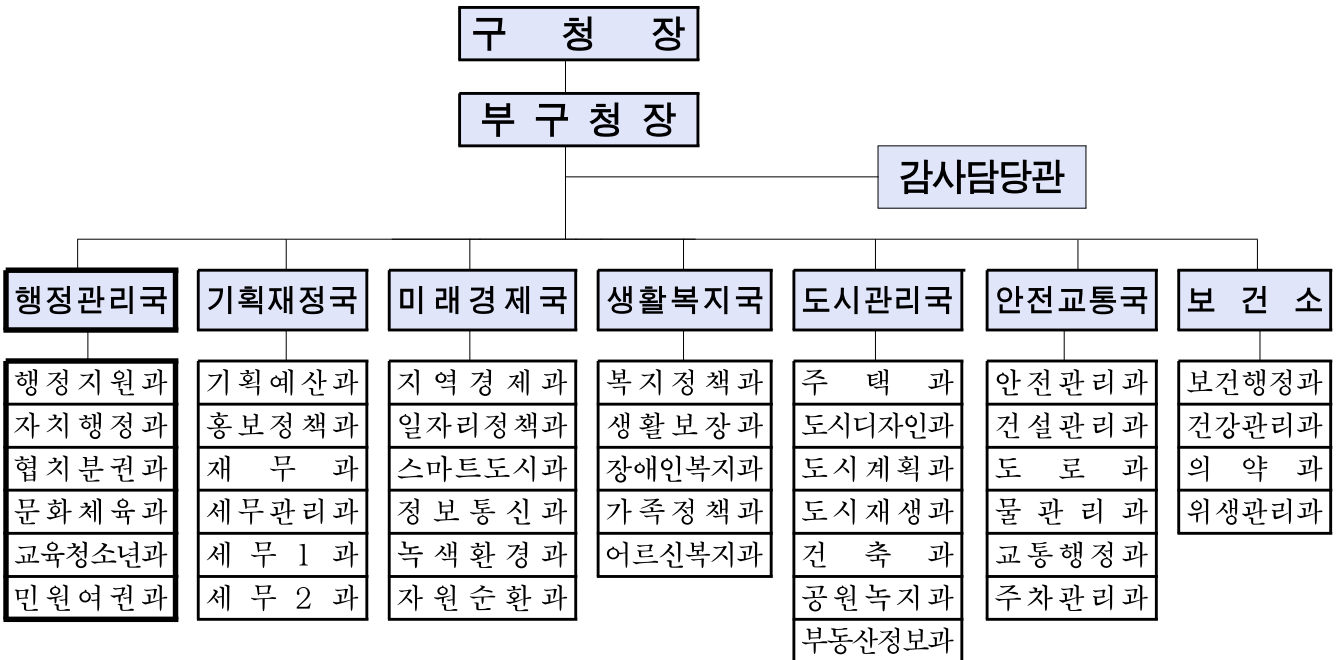
6. 민원여권과	62
----------	----

Ⅱ. 일반현황

(2019. 2. 1. 기준)

1 조 직

- 구의회, 6국 1담당관 36과, 1소 4과, 20동, 1공단
- 안전행정국 기구 : 6과 24팀



2 직원현황

區 전체 공무원

구 분	계	구 본청	구의회	보건소	동 주민센터
정 원	1,598	960	31	126	481
현 원	1,612	975	32	115	490
과부족	14	15	1	△11	9

- 과 부 족 : 14명(행정40.5, 세무△5.5, 전산△1, 사회18, 방호3, 기술△41, 관리운영4, 임기제△4)
- 별도 현원 : 145명(휴직 121, 공로연수 23, 파견 1)
- 여성공무원 : 832명(시간선택제채용공무원 : 22명)
- 시간선택제채용공무원(전일제공무원보다 짧게 근무/주20시간) : 36명(현원관리 18명)

행정관리국 인력

구 분	계	행정지원과	자치행정과	협치분권과	문화체육과	교육청소년과	민원여권과	행정관리국
정 원	163	52	21	14	21	27	27	1
현 원	173	54	21	14	22	29	31	2
과부족	10	2			1	2	4	1

3 주요현황

예산규모

(단위:천원)

구분	2019년 예산현액	2018년 본예산	비교증감	비고
합계	181,075,759	164,084,316	16,991,443	※ 2019.2.1일자 조직개편으로 예산이체 · 자치행정과→협치분권과 (326,240천원) · 기획예산과→협치분권과 (35,320천원) · 복지정책과→협치분권과 (416,795천원)
행정지원과	130,873,806	116,996,274	13,877,532	
자치행정과	9,559,198	13,089,486	△ 3,530,288	
협치분권과	778,355	338,116	440,239	
문화체육과	18,383,332	13,846,712	4,536,620	
교육청소년과	20,304,719	18,787,680	1,517,039	
민원여권과	1,176,349	1,026,048	150,301	

※ 공용의 청사 건립기금 : 53,580,106천원(2019. 2. 1.기준)

※ 박물관등의 소장용 유물·작품구입기금 : 770,870천원(2019. 2. 1.기준)

※ 강서문화센터 건립기금 : 7,818,434천원(2019. 2. 1.기준)

구(동)청사 건물현황

청사명		소재지	규모		준공일	비고
			대지(㎡)	건물(㎡)		
구청사	본관	화곡로 302	5,594	7,885	'77.07.31	지하1, 지상7
	별관			1,746	'91.12.27	지하1, 지상5
가양동 별관		양천로 59길 38	949	3,774	'99.02.23	지하2, 지상6
화곡동 별관		화곡로 44나길 72	411	1,112	'05.12.23	지하1, 지상5
동 주민센터		양천로 67가길 63	20,668	38,806		20개동

공용차량 현황

구분	총계	승용				승합			화물			특수
		대형	중형	소형	경차 다목적	대형	중형	소형	대형	중형	소형	
계	187	3	3	3	12	2	18			11	45	90
행정지원과	70	2	2	2	7	2	10			10	18	17
자치행정과	41				1						20	20
청소자원과	46						1			1	3	41
주차관리과	10				1							9
보건소	16			1	3		5				4	3
구의회	4	1	1				2					

□ 행정구역 및 인구

- 행정구역 : 20동, 639통, 5,009반
- 인 구 : 259,101세대, 596,862명
- 동별 인구현황

구 분	계	2만 미만	2만~3만	3만~4만	4만~5만	5만이상
동 수	20	3	9	4	3	1

□ 지역 문화재 및 전통사찰

- 문화재 — 15개(국가지정 6개, 서울시지정 9개)

국 가 지 정 (6)	서 울 시 지 정 (9)	
보물 4, 사적 1, 등록문화재 1 • 김덕원묘출토의복(보물 672호) • 신찬벽온방(보물1087-2호) • 구급간이방 권6(보물1236-2호) • 진산세고(보물1290호) • 서울 양천고성지(사적 372호) • 구양천수리조합배수펌프장(등록문화재363호)	유형문화재 4, 문화재자료1 • 약사사 3층석탑(39호) • 약사사 석불입상(40호) • 풍산십씨문정공과묘역(77호) • 미타사석불입상(249호) • 양천현 홀기(44호)	무형문화재2, 기념물 2 • 은공장(17호) • 경제어산(43호) • 양천향교터(8호) • 허가바위(11호)

- 전통사찰 — 3개소 (약사사, 미타사, 법성사)

□ 교육시설 현황

구분	계	학 교							유 치 원	강 서 영 어 센터	도 서 관			작은 도서관		평 생 학 습 관
		소계	초	중	고	기타	대학	대학원 대학			구립	시립	점자	공립	사립	
개소	227	87	36	22	23	2	3	1	56	2	8	1	1	27	44	1

□ 아동·청소년 복지시설 현황

총계	아 동·청 소 년 복 지 시 설			청 소 년 시 설			
	계	아동보호전문기관	청소년쉼터	계	수련시설	청소년상담복지센터	청소년 공부방
13	3	1	2	10	3	1	6

행정지원과

□ 주요 업무

1. 구민이 찾고 싶은 쾌적하고 능률적인 구청사 조성 6
2. 꼼꼼하고 세심한 공용차량 관리 8
3. 소통과 공감의 신뢰받는 인사운영 9
4. 일하는 조직, 활력 넘치는 일터조성 11
5. 창조적 인재육성을 위한 직원교육 강화 12
6. 구민과 직원이 행복한 고객만족 행정 13
7. 직원 맞춤형 후생복지 증진 14
8. 의회와의 유기적 협력관계 구축 15
9. 국내외 다양한 교류활동 전개 16

1 구민이 찾고 싶은 쾌적하고 능률적인 구청사 조성

노후 구청사의 지속적인 안전관리와 노후 시설물 개·보수 및 편의시설 설치로 쾌적한 청사환경을 조성하여 방문 주민의 이용 만족도와 직원들의 업무효율을 높이고자 함

□ 추진방향

- 청사 노후 시설물에 대한 체계적인 안전관리
- 시설물 정비 등 에너지 효율화 사업으로 에너지 절약 추진
- 노후 시설물 개·보수 및 환경개선을 통해 쾌적한 청사환경 조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업내용
 - 구청사 안전확보 및 에너지 절감
 - 쾌적한 청사환경을 조성하여 직원들의 업무효율 증대
- 소요예산 : 1,211,822천원 (구비)

□ 추진계획

- 안전하고 청결한 청사환경 조성
 - 청사 내 3무(無사고·無악취·無해충) 관리
 - 무인경비, 승강기, 전기, 해충 제거, 화장실 방향제 등 관리를 위한 전문 업체 선정
 - 가스, 소방, 정화조, 보일러 등 시설물 정기점검 실시
 - 승강기, 보일러, 각종 배관, 전기·가스 설비 등 안전 진단을 통한 보강 실시
 - 노후 가구 및 냉난방기 순차 교체
 - 구청사 청소 용역 실시로 전문적인 관리 실시
 - 직원들의 자발적 노력을 위한 “내 사무실 내가 가꾸기” 지속 추진 : 매월 1회

○ 에너지 절약을 위한 사업 전개

- 냉·난방기 탄력적 운용(기준온도 : 여름철 28℃, 겨울철 18℃)
- 화곡동별관 외벽 자외선 차단필름 시공으로 건물 내부 열에너지 관리
- 화장실 시설 노후화로 인한 교체 시 절수형 제품 설치

○ 업무 효율성 증대를 위한 쾌적한 청사환경 조성(신규)

- 보행약자 편의증진을 위한 시설개선
 - 본관과 복지지원센터 간 이동 가능한 휠체어 보행로 설치
 - 본관 현관 방풍실에 자동문 설치
- 승강기(본관, 복지지원센터) 및 화장실(본관 1층) 냉·난방기 설치로 이용환경 개선
- 대회의실, 소회의실 등 시설개선을 통해 각종 회의 및 행사 지원
- 본관 진입로 및 주차장 아스콘 재포장
- 본관 및 화곡동별관 옥상 공간을 활용하여 부족한 직원 휴게공간 조성
 - 파고라, 벤치 등 설치 및 분기별 옥상 조경 관리
- 성숙한 화장실 문화 조성 및 환경정비
 - 휴지통 없는 화장실 운영을 통한 위생 개선
 - 오래된 비데 교체로 화장실 사용 환경 개선

□ 기대효과

- 안전하고 깨끗한 구청사 관리를 통한 이용 주민 및 직원의 만족도 증대
- 에너지 절약을 위한 사업 추진으로 온실가스 감축 및 예산 절감
- 노후 시설물 개·보수를 통하여 이용자 편의 증대 및 업무환경 개선

2 **꼼꼼하고 세심한 공용차량 관리**

부서별 관용차량 운행 지도 점검 강화와 노후 차량 교체 및 적시 정비 등으로 예산 절감을 도모하고 운전직원 역량강화를 통한 사고율 감소에 기여

□ **추진방향**

- 공용 차량 운행 일지 작성 여부 및 업무택시 이용내역 지도·점검 강화
- 적극적인 노후차량 관리 및 저공해 친환경 자동차 구매율 제고
- 교통안전 교육으로 사고 및 법규위반 사항 사전 방지

□ **사업개요**

- 사업기간 : 연중
- 사업내용 : 차량운행 지도점검 강화 및 적시 정비를 통한 효율적 차량관리
- 소요예산 : 579,400천원(구비)

□ **추진계획**

- 차량 운행일지 등에 대한 지도·점검 강화(연2회)
 - 차량별 주유 유종 및 주유량 등 확인
 - 부서 배정차량 사용용도 및 운행내용 확인을 통해 정수배정 타당성 재검토
- 특수차량 운전원 지원
 - 조작이 어려운 특수차량의 운행 시 운전원 지원을 통해 안전사고 예방
- 운휴차량 확인 및 노후차량 교체
 - 사용빈도가 낮은 노후 차량 조기 매각으로 예산 절감(보험료, 환경개선부담금 등)
 - 내구연한을 초과한 노후차량 교체 : 소형승합 1대(12인승), 대형버스 1대(45인승)
- 저공해 자동차 구매율 제고
 - 수도권 대기환경특별법 등 관계법령에 따라 저공해 자동차 구매 확대
· 2019년 01월 01일 : 70% , 2021년 01월 01일 : 80%
- 공용차량 운전자 맞춤형 운전자 교육 실시
 - 공용차량 운전자, 사고 유발자 대상으로 안전운전교육 실시
 - 운전 미숙자 대상 운전 실습, 운전직 대상 대형차량 주행능력 강화 교육

□ **기대효과**

- 운행 지도 점검을 통한 차량운영 투명성 확보
- 노후차량 관리 및 운전원 지원으로 공용차량 관리비용 감소

3 소통과 공감의 신뢰받는 인사 운영

참여와 소통을 바탕으로 한 투명한 인사관리를 통해 예측가능하고, 직원 누구나 공감할 수 있는 공정한 인사운영 정착

□ 추진방향

- 투명하고 원칙있는 인사기준 확립을 위한 직원 소통채널 강화
- 업무평가 과정의 공정성 확보, 결과에 대한 수용성 제고 방안 강구

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업내용 : 상·하반기 정기 승진 및 전보, 근무성적평정 등

□ 추진계획

○ 예측 가능한 인사 및 직원 소통 강화

- 연간 주요 인사운영 일정 공개(신규임용, 승진계획, 정기전보 등) : 연초
- 인사기준 확립을 위한 직원 참여 확대(회의시마다 별도 구성)
 - ※ (종전) 전보기준 선정위원회(13명) ⇒ (개선) 승진·전보기준 선정위원회(25명 내외)
- 인사운영 현안(제도개선) 관련 직원 온라인 설문조사 의견 수렴(연1회)

○ 온라인 다면평가 운영시스템 개편 운영(신규) : '19년 상반기

현 행 (2018)	개 편 후 (2019)
▶(평가자) 피평가자와 근무경험 불구 무작위 추출(100명) ▶(평가내용) 3개 항목(기본, 직무능력, 대인관계)	▶(평가자) 피평가자와 근무경험이 있는 상·동·하급자 무작위 선정(40명) ▶(평가내용) 6~7개 항목 세분화, 구체화

○ 원칙있는 전보인사 및 균형 잡힌 인력배치

- 정기전보 기준 및 전보대상자 사전 공개(7급 이하)
- 전보기준 선정위원회 개최(연1회)
 - ※ 전보관련 직원 설문조사('18. 8월, 416명 응답) 결과 반영 여부 논의
- 격무·기피업무 근무자 전보시 우대, 상호부서(동) 상호간 전보 제한
- 구↔동 순환근무 활성화(부서·동 인력분포에 맞게 순환주기 조정 검토)
- 전산시스템을 통한 희망전보 이력관리(개인별 희망부서입력 반영률 제고)
- 인사고충·선호부서 심사위원회 운영 ※ 직원대표(노조) 참여

○ 공정한 업무평가 체계 확립

- 평정결과 수용성 제고를 위한 성과면담제 도입 : '19년 하반기 평정시부터
- 평정자·확인자 근무평정 사전협의 확행 : 평정방향, 평가내용 등
 - ※ 근무실적 우수자(인센티브, 친절공무원 등)에 대한 우대
- 근무성적평정결과 공개(희망자) : 평정등급(수,우,양)
- 기술직 실적가점의 공정한 심사(심사위원회 운영, 심사결과 공지)

□ 기대효과

- 소통인사 강화로 직원과 조직이 함께 성장하는 기틀 마련
- 일과 성과 중심의 공정한 업무평가로 인사행정의 신뢰도 향상

4 일하는 조직, 활력 넘치는 일터 조성

유연하고 효율적인 조직관리, 일과 삶이 조화롭게 양립할 수 있는 다양한 제도시행을 통한 경쟁력 있는 조직문화 조성

□ 추진방향

- 민선7기 구정 핵심가치 실현을 위한 선제적 조직(인력) 운영
- 일과 가정이 조화를 이루는 활기찬 직장분위기 조성

□ 추진계획

○ 일과 성과 중심의 조직·인력 운영

- 공약이행 및 행정변화에 부응한 기능별 조직 개편(행안부 기준인력 정원 반영)
 - ※ 안전관리체계 일원화, 협치·자치분권, 도시재생 강화, 효율적인 복지전달체계 확립 등
- 부서·팀단위 업무 중첩·비효율 요소 제거
- 휴직 등으로 인한 행정공백 방지 : 신규직원 임용·배치, 대체인력 확보(30명)
 - ※ (결원 최소화) 인사교류 활성화 및 휴직 공무원의 복무관리 강화
- 업무유공 공무원 우대 : 표창(구청장 70명, 시장 26명) 및 해외연수 기회 제공

○ 여성 및 장애인공무원 친화적 근무환경 조성

- 출산, 육아로 인한 인사상 불이익 배제 및 근무환경 지속개선
- 장애인공무원 편의지원 제공: 근로지원인(중증)배치, 보조공학기기 지원등

○ ‘워라벨(Work-life balance)’시대에 걸맞는 복무제도 확대

- 유연근무제 활성화(시차출퇴근제, 근무시간선택제, 시간선택제 전환 등)
- 모성보호시간(임신 12주이내, 36주이상), 육아 및 자녀돌봄 휴가 활용
- “강서가족 소통의 날” 운영 : 매주 금요일 정시퇴근 의무화(초과근무 지양)
- 개인연가 의무 활용(70%이상), 장기재직특별휴가 및 계절별 휴가 권장

○ “제2의 인생시작”, 퇴직예정 공무원 공로연수 지원

- 퇴직지원 프로그램 교육비 지원 : 합동교육(은퇴설계), 개인연수(자기계발)
- 선후배가 함께하는 공로연수식 개최 : 상·하반기
 - ※ 퇴임자들의 직위·직급 미표시(소개, 공로패 수여시), 호칭을‘선배님’으로 통일

□ 기대효과

- 일과 삶의 조화로운 양립을 통한 조직의 경쟁력 향상 및 성과 제고

5 창조적 인재육성을 위한 직원교육 강화

행정환경 변화에 대한 적응력 향상을 위한 맞춤형 교육을 강화하고
직원의 국내외 연수를 통하여 행복하고 활기찬 일터를 조성하고자 함

□ 추진방향

- 행정환경 변화에 적극 대응하는 수요자 중심의 맞춤형 교육실시
- 직원연수를 통한 직원 간 소통 강화로 배려와 존중의 조직문화 조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업내용 : 전문교육기관 위탁교육, 국내외 연수 등
- 소요예산 : 499,660천원

□ 추진계획

○ 중간관리자 역량강화 교육(신규)

- 시 기 : 2019. 상반기(주5회, 20시간)
- 대 상 : 최근 팀장 보직 발령자 및 예정자 30~40명
- 내 용 : 리더십, 체계적인 업무추진 방법, 조직관리 소양교육 등
중간관리자로서의 자질향상 교육

○ 국내 전문교육기관 위탁교육

- 교육기관 : 서울시 인재개발원, 민간위탁 교육기관, 외부 전문교육기관 등
- 교육과정 : 직무전문성 강화, 사회복지, 양성평등, 정보화, 인문소양 교육 등

○ 행정전문가 양성을 위한 대학·대학원 위탁교육

- 선발기준 : 훈련 분야와 직무와의 연관성, 업무성과, 근무연수 등
- 학비지원 : 대학(방송통신/사이버 등) 30~80만원, 대학원 100만원 이내

○ 소통과 화합의 『강서가족 한마음 연수』 실시

- 시 기 : 2019. 5월(예정)
- 대 상 : 직원 400명 (2회, 회차별 200명)
- 내 용 : 공감·소통의 어울림 한마당, 현장체험, 힐링 산책 등

○ 선진도시 우수사례 벤치마킹을 위한 국외연수 실시

- 시 기 : 2019년 3월 ~ 10월
- 대 상 : 장기 재직자, 업무 유공자, 우수동아리, 친절 우수 직원 등
- 방 법 : 팀별 연수과제 및 지역 선정, 연수 후 결과보고

□ 기대효과

- 직원의 직무능력 향상과 조직역량 강화로 행정서비스 질 향상

6 구민과 직원이 함께 행복한 고객만족행정

직원의 친절의식 함양으로 고객의 눈높이에 맞는 행정서비스를 제공하여 직원과 구민이 행복하고 공감하는 고객만족 행정을 구현하고자 함

□ 추진방향

- 교육을 통한 친절 마인드 확산으로 구민 만족도 제고 및 친절의 생활화
- 친절도 평가결과에 따른 직원격려로 친절서비스 동기부여 강화

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업내용 : 맞춤형 친절교육과 격려를 통한 친절 서비스 역량 강화
- 소요예산 : 39,644천원

□ 추진계획

- 주민감동 행정실현을 위한 「맞춤형 친절교육」 실시
 - 신규임용자 친절교육 : 구정 전반에 관한 설명, 기본소양교육 및 친절교육
 - 민원응대 향상교육 : 민원응대가 많은 접점부서를 대상으로 서비스 향상교육
 - 미흡부서 보완교육 : 민원응대 태도가 미흡한 직원(부서)에 대한 보충교육
- 민원전담직원 재충전을 위한 「직원 친절·힐링 캠프」 운영
 - 기 간 : 2019년 하반기
 - 대 상 : 민원접점부서 직원 총 80명(2회, 회당 40명)
 - 내 용 : 민원사례 의견교환·소통의 장 마련, 재충전의 기회 제공
- 친절서비스 동기부여를 위한 「고객만족 행정평가 및 시상」 진행
 - 분기평가 : 분기별 고객만족 행정평가를 공개하여 경쟁을 유도
 - 종합평가 : 2019. 12월 직원 및 부서를 대상으로 실시
 - 평가내용 : 모니터링, 친절·불친절 신고 평가, 전화수신 평가, 친절사례 등
 - 시 상 : 우수부서(동) 시상, 친절직원 문화체험 기회 부여
- 친절우수부서 격려를 위한 「친절로 웃음꽃 피자!」 운영(신규)
 - 사업기간 : 2019. 4월 ~ 10월
 - 사업내용 : 고객만족행정 분기평가 결과 상위 4개 부서(동)에 피자 제공
 - 기대효과 : 친절행정 서비스 우수부서에 피자를 제공하여 직원 소통과 공감의 시간 마련으로 친절도 향상
 - 소요예산 : 2,400천원(3분기×4개부서×200,000원)

□ 기대효과

- 친절직원 격려를 통한 동기부여로 직원 사기 진작과 구민 만족도 제고

7 직원 맞춤형 후생복지 증진

일과 가정의 조화로운 삶을 위하여 휴식을 통한 재충전 기회를 부여하고 건전한 여가활동을 지원함으로써 직원들의 사기 진작을 도모하고자 함

□ 추진방향

- 맞춤형 후생복지 운영을 통해 애너지 넘치는 직장분위기 조성
- 행복충전을 위한 휴양소 이용으로 심신 재충전 및 업무능력 향상
- 동호회 활동 지원을 통한 직원 근무 의욕 고취

□ 사업개요

- 사업개요 : 연중
- 사업내용 : 직원 후생복지 증진을 위한 휴양소, 맞춤형복지제도, 동호회 운영
- 소요예산 : 5,150,300천원

□ 추진계획

○ 행복충전을 위한 『가족 휴양시설』 운영

구분	시설명	내용
상시	대명리조트, 한화리조트, 켄싱턴리조트	총 29구좌, 866박
제휴	씨클라우드호텔, 하이원리조트 등 6개소	이용협약에 따라 이용
하계	하계휴가 기간에 직원 선호도를 반영하여 우수 시설 선정	

- 운영기준 : 2회 4박 5일 이내 사용 본인부담금 면제, 초과 시 자부담 50%
- 직원 가족의 힐링을 위한 우수 휴양시설 확충으로 만족도 향상

○ 개인별 맞춤형 복지제도 운영

- 대 상 : 전 직원(공무직, 임기제, 시간제, 휴직자 등 포함)
- 지원내용 : 근속년수, 가족 등에 따라 차등 지급
 - 복지포인트 : 2,100P 내 차등 지급
 - 단체보험 : 생명/상해, 3대 질병 진단비, 입원의료비 등 보장

○ 건강한 조직문화를 위한 『직원 동호회』 활동 지원

- 현 황 : 13개 동호회 739명 (산악회, 축구, 배드민턴, 마라톤, 야구 등)
- 지원내용 : 실질적인 활동에 따른 행사비 및 운영비 분기별 지원
- 지원강화 : 동호회 확충과 활성화로 직원의 다양한 취미활동 장려

□ 기대효과

- 건전한 동호회 활동을 통한 직원 소통의 장 마련
- 맞춤형 복지제도 운영으로 개인별 다양한 수요 충족 및 사기 진작

8 의회와의 유기적 협력관계 구축

구의회와 집행부 간의 유기적 협력체계를 구축 및 관리하여 구정추진 역량을 한데 모으고 구의회가 원활한 의정 활동을 펼칠 수 있도록 지원함으로써 구민의 삶의 질 향상이라는 공동 목표를 실현하고자 함

□ 추진방향

- 구의회와 집행부 간의 다각적 소통으로 구정 역량 결집
- 구민 복리 증진과 삶이 행복한 강서를 위한 긴밀한 협력체계 유지

□ 사업개요

- 기 간 : 연중
- 사업내용 : 정책공유 간담회 개최 및 구의원 구간부 합동 워크숍 개최
- 소요예산 : 34,000천원(구비)

□ 추진계획

- 의회와 집행부 간 협력적 동반자관계 정립 및 정책공유를 위한 간담회 개최
 - 개최시기 : 정례회(2회 이상) 및 수시
 - 정책 소통 강화로 구정 역량 결집
 - 구정의 주요 사업 및 현안 업무에 대한 긴밀한 협의
 - 구민 복리증진과 조화로운 성장, 삶이 아름다운 도시 구현 정책 공유
 - 강서구 발전방향 모색을 위한 구의원, 구 구간부 합동 워크숍 개최
 - 개최시기 : 연 1회(9~10월중)
 - 주요 내용
 - 역량 강화를 위한 교육 및 주요 업무 추진 관련 분임토의
 - 화합과 일체감 형성을 위한 레크리에이션 활동 등
- ※ 구의회와 공동 예산 편성하여 공동개최 추진

□ 기대효과

- 의회와의 우호적 관계 구축을 통한 민선 7기 구정 추진 역량 강화

9 국내외 다양한 교류 활동 전개

국내외 자매(우호)도시와의 다양한 분야와 계층 간 교류를 통하여 상호 이익을 도모하고, 우리구의 구정 역량 향상과 대내외적 위상 제고

□ 추진방향

- 국제 교류의 다각적 활성화 및 정보 공유를 통한 글로벌 구정 실현
- 세계화를 통한 행정 효율의 극대화 및 지역 주민의 국제적 자질 함양
- 국내 자매도시의 민간교류 활성화를 통한 도농 간 상호 발전 도모

□ 사업개요

- 기 간 : 연중
- 사업내용 : 국내외 자매도시 교류 활성화
- 소요예산 : 118,300천원
 - 일반운영비 : 19,000천원, 업무추진비 : 24,300천원
 - 국외업무여비 : 27,000천원, 외빈초청여비 : 48,000천원

□ 추진계획

- 국제교류
 - 오스트레일리아 펜리스시
 - 펜리스시 대표단 내방 및 교류 협의 : 3~5월 중
 - 중국 산둥성 자오위안시
 - 자오위안시 청소년교류단 강서구 내방 (7박8일, 16명) : 8월 초
 - 일본 홋카이도 오타루시
 - 오타루시 청소년교류단 강서구 내방 (4박5일, 10명) : 7월 말
 - 양 도시 지역축제 상호 방문 및 축하 (2월, 10월)
 - 중국 상하이시 창닝구
 - 행정, 문화, 스포츠 교류 및 도시 관리 분야 상호 방문
- 국내교류
 - 대 상 : 임실군, 상주시, 태안군, 강릉시, 여주시, 함안군, 순천시, 정읍시, 과산군
 - 추진사항
 - 지역축제 상호 방문 및 우수사업 벤치마킹 등을 통한 상호 발전 도모
 - 직능(사회)단체, 직원 동호회 등, 문화·스포츠 교류 협력 강화
 - 관내 청소년 농촌체험활동을 통해 자연친화적 환경 실천 및 사회성 함양

□ 기대효과

- 다양한 교류사업을 통한 우호협력 및 도시경쟁력 강화
- 사회성 함양을 통한 글로벌 인재 육성

자치행정과

□ 주요업무

1. 노후 동 주민센터 신축 추진 18
2. 안전하고 쾌적한 동청사 유지관리 19
3. 무인민원발급기 전 동 확대 설치 20
4. 주민자치회 구성 및 주민자치회 사업 추진 21
5. 우리 동네 헬스트레이너 운영 22
6. 자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원 23
7. 주민 중심의 마을공동체 공모사업 추진 24
8. 강서구 마을자치센터 위탁운영 25
9. 마을공동체 민·관 협력체계 운영 강화 26
10. 협력과 소통을 위한 마을네트워크 활성화 27
11. 찾아가는 동주민센터 실행력 강화 28

1 노후 동 주민센터 신축 추진

노후 동 청사를 주택개발사업의 기부채납으로 추진함으로써 주민의 행정 수요와 문화욕구를 충족시키고 예산도 절감하고자 함

□ 추진방향

- 동 소재지 내 추진 중인 주택개발사업의 공공시설 기부채납으로 건립
- 주민협의체 운영으로 설계 초기단계부터 주민의견 반영

□ 추진계획

- 대 상 : 방화2동 및 등촌2동 주민센터
- 위 치 : 방화2동 850, 등촌2동 366
- 추진기간 : 2018. ~ 2022.
- 소요예산 : 비예산(사업지구 내에 별도 청사 신축 건물 기부채납)
- 추진내용

구 분	방화2동 주민센터	등촌2동 주민센터
사 업 명	방화동 850번지 행복주택 건립사업	등촌1구역 주택재건축정비사업
사 업 자	서울주택도시공사	등촌1구역 주택재건축정비 조합
청사규모	연면적 : 2,000㎡, 지하1층/지상4층	연면적 : 2,004㎡, 지하1층/지상4층
주요시설	민원실, 체력단련실, 작은도서관, 프로그램실, 체력단련실 등	
추진일정	<ul style="list-style-type: none"> · 현상설계 : 2019. 2. ~ 2019. 10. · 실시설계 및 착공 : 2019. 12. ~ 2020. 5. · 준공 및 이전 : 2022. 2. 	<ul style="list-style-type: none"> · 관리처분 계획 변경 : 2019. 5. · 철거 및 착공 : 2019. 6. ~ 10. · 준공 및 이전 : 2022. 4.

- 청사 신축 관련 주민협의체 운영
 - 구 성 : 구의원, 주민자치위원 등 주민대표, 직원 등으로 구성
 - 기 능 : 청사 설계, 신축 관련 주민 의견 수렴
 - 운 영 : 필요 시 수시 개최

□ 기대효과

- 주민의 행정수요와 문화욕구를 충족시킬 수 있는 청사 건립
- 노후 청사 이전을 통한 자치회관 시설, 주민공유 공간 등 확충

2 안전하고 쾌적한 동청사 유지관리

동 청사의 노후 시설물 안전점검과 개·보수, 민원 편의시설 설치 등을 통해 청사를 효율적으로 관리하고 주민 이용 편의를 증진하고자 함

□ 추진방향

- 노후된 시설 개·보수로 쾌적하고 에너지 효율이 높은 동청사 유지
- 정기 안전점검 및 신속한 유지보수를 통한 안전한 청사 관리

□ 추진계획

- 추진기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 대 상 : 20개 동 주민센터
- 노후시설 개·보수 및 시설물 유지 관리
 - 시설물 상시유지 관리 및 노후 시설물 보수 실시
 - 동 자체 시설물 안전점검 실시(연4회) 및 점검 결과에 따른 개·보수 추진
 - 누수 파손 등 긴급한 시설물 안전 사고시 신속한 수시 개·보수 실시
- 청사 시설물 안전점검
 - 소방점검 : 연 2회(종합점검, 작동점검)
 - 전기안전관리 : 월 1회
 - 건축물 정밀안전점검 : 3개동(화곡8동, 가양2동, 방화3동)
- 에너지 효율 제고를 위한 시설 보강
 - 노후화되고 단열이 약한 청사의 창호 보강 및 옥상 차열 페인트 시공
 - 노후 냉난방기 교체로 냉난방 효율 증대 및 전력 낭비 방지
- 노약자, 장애인 등의 이용 편의를 위한 시설·장비 확충
 - 민원안내 표지, 엘리베이터 층별 버튼 등의 식별이 용이하도록 개선
 - 좌석형 민원서식대 및 전동휠체어 급속 충전기 비치
- 소요 예산 : 1,018,348천원

□ 기대효과

- 보수와 시설확충을 통한 안전하고 쾌적한 효율적 청사
- 에너지 효율성 향상 및 주민 편의시설 확충을 통한 민원서비스 제고

3 무인민원발급기 전 동 확대 설치



무인민원발급기를 전 동에 확대 설치하여 민원접근성을 높이고, 법원행정처 소관민원의 발급 확대 및 결제 수단의 다양화를 통하여 무인민원발급기 이용 활성화 및 주민 편의 증진

□ 추진방향

- 전 동 무인민원발급기 설치를 통한 접근성 향상 및 주민 편의 증진
- 무인민원발급기 발급 민원 종류 확대 및 편의성 향상으로 이용률 향상 제고

□ 추진계획

- 무인민원발급기 전 동 확대
 - 8개 동 : 등촌1·2동, 화곡본동, 화곡2동, 가양1·2동, 방화2·3동
 - 법원행정처 소관 민원 운영시간 및 발급장소 확대
 - ▶ 등기부 등본 및 가족관계증명서 권한 신청 및 시스템 설치
 - 소요예산 : 180,000천원(구비)
- 무인민원발급기 이용 편의성 향상화 추진
 - 현금 이외 신용카드·직불카드 등 추가 하여 수수료 지불 편의성 향상
 - 카드결제 기계부착 및 시스템 설치
 - 소요예산 : 5,500천원(구비)
- 무인민원발급기 홍보강화 : 수수료 절감안내 및 야간발급 홍보 전광판설치
 - 소요예산 : 5,500천원(구비)

민원실내 발급기		청사 외부 전광판 설치	
	수수료 절감 안내 배너 설치 ☞ 근무시간 내 제증명 발급 업무 분산		옥외 야간 홍보 ☞ 청사 외부 출입문에 설치 근무시간 외 발급 가능 홍보

□ 기대효과

- 민원창구 발급 대비 수수료 절감 및 결제수단 다양화로 지불 편의성 향상
- 단순 제증명 발급민원과 창구전용 민원의 분산유도로 방문 민원대기 시간 감축과 행정 업무의 효율성 증가 및 민원 만족도 향상

4 주민자치회 구성 및 주민자치회 사업 추진

주민 스스로 지역문제를 발굴·해결할 수 있도록 주민자치회 권한과 책임을 확대하여 주민주도의 실질적 주민자치를 실현하고자 함

□ 추진방향

- 마을계획의 경험과 문화를 주민자치회 제도화로 연속성 유지
- 민관협력을 통한 주민자치 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2018. 6. ~ 2020. 5.(주민자치회 시범사업 운영기간)
- 사업대상 : 5개 동 【마을계획 동(3) + 희망동(2)】
 - 마을계획동 : 화곡3동, 화곡6동, 방화3동/ 희망동 : 등촌2동, 우장산동
- 사업내용
 - 주민자치회 시범동 선정
 - 구 주민자치사업단(2명), 동 자치지원관(동별 1명) 구성·운영
 - 주민자치회 구성, 자치계획 수립 및 결정(주민총회), 실행 및 평가
- 소요예산 : 689,819천원
(시비 591,319천원, 구비 22,500천원, 특별교부금 76,000천원)

□ 추진계획

- 2019. 1. : 주민자치사업단 및 동 자치지원관 인력채용(임용:2019.2.1.)
- 2019. 2.~ 4. : 주민자치회 위원 모집, 주민자치학교 운영
 - ※ 주민자치학교 운영(3.25.~ 4. 12.)
- 2019. 4. : 주민자치회 위원 공개추첨 및 발대식
- 2019. 5.~ 7. : 주민자치회 분과 구성 및 자치계획 수립
- 2019. 7. : 주민총회 개최
- 2019. 8.~ 12. : 주민자치회 분과별 운영

□ 기대효과

- 동단위 실질적 주민자치 활동의 제도적 기반 조성

5 우리 동네 헬스트레이너 운영

헬스 전문가와의 접근성이 어려운 사각지대 헬스장을 선정하여 헬스트레이너를 배치함으로써 자치회관의 지역복지센터 기능 강화 및 구민의 건강증진에 기여하고자 함

□ 추진방향

- 정부의 생활SOC 투자 취지에 부응하여 주민건강증진을 통한 주민 체감도 제고
- 사회적 약자에게 양질의 생활체육 환경 조성
- 올바른 기구 사용법과 운동법을 직접 지도하는 생활밀착형 사업으로 추진

□ 추진계획

- 사업명 : 우리 동네 헬스트레이너
- 사업기간 : 2019. 5. ~ 12.
- 운영계획
 - 2명을 선발하여 1명당 2개동 전담 배치 (총 4개 동 운영)
 - 1개동을 3개월씩 주5일 5시간 운영(주민수요가 많은 시간대 선정)
 - 헬스트레이너와 접근성이 적은 저소득 가구가 많은 동 우선 선정
- 추진일정
 - 2019. 5. ~ 6. : 시범 운영동 선정 및 트레이너 모집
 - 2019. 6. : 선발된 트레이너 오리엔테이션
 - 2019. 7. ~ 12. : 헬스트레이너 배치 및 운영
- 소요예산 : 20,008천원(구비)
 - 인건비 : $10,150\text{원} \times 5\text{시간} \times 27\text{일} \times 6\text{개월} \times 2\text{명} = 16,443\text{천원}$
 - 보험료 및 피복비 : 3,565천원

□ 기대효과

- 저소득층이 많은동에 배치함으로써 구민건강 증진 및 삶의 질 향상
- 체계적인 운동을 통해 주민들의 헬스장 이용 만족도 제고

6 자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원

주민 수요에 부합하는 프로그램 및 특화 사업 발굴·추진으로 주민들의 자발적 참여를 유도함으로써 지역 공동체 활성화에 기여하고자 함

□ 추진방향

- 지역 특성에 맞는 동별 특화사업 발굴 및 취약계층 프로그램 육성
- 자치회관 별 도농 교류 사업 지속 및 확대 추진
- 자치회관 자체 운영 평가 실시를 통해 선의의 경쟁 유도

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 20개 동 자치회관 프로그램(사업) 운영 지원
- 소요예산 : 182,700천원(구비)

□ 추진계획

- 특화 프로그램 운영
 - 사업내용 : 동별 특성과 주민 수요에 부합하는 프로그램 발굴·운영
 - 사업비 : 48,000천원
- 어르신 특화 프로그램 운영
 - 사업내용 : 어르신 여가 선용 기회 제공 및 수준 높은 평생학습 프로그램 운영
 - 사업비 : 50,000천원
- 청소년 프로그램 운영
 - 사업내용 : 사교육비 절감을 위한 방학 특강·체험학습 및 생활과학교실 운영
 - 사업비 : 21,600천원
- 도농 교류 사업 활성화 지원
 - 사업내용 : 도농상생 사업 지원으로 주민의 삶의 질 향상
 - 사업비 : 2,700천원
- 특화된 마을 만들기 사업 지원
 - 사업내용 : 동 특성이 반영된 마을 만들기 사업을 발굴·추진
 - 사업비 : 30,000천원
- 동아리 어울마당 개최
 - 사업내용 : 동별 동아리 회원들의 숨씨 발휘를 위한 축제의 장 마련
 - 사업비 : 25,000천원
- 자치회관 자체 운영평가
 - 사업내용 : 우수동 표창장·시상금 수여 및 개인 표창
 - 사업비 : 5,400천원

□ 기대효과

- 다양한 지역 주민·단체 참여를 통한 자치회관 운영 및 지역 공동체 활성화

7 주민 중심의 마을공동체 공모사업 추진

단계별 마을공동체 공모사업 지원을 통해 이웃 간 소통을 증진하고 공동체 의식을 함양하여 더불어 살기 좋은 마을공동체를 조성하고자 함

□ 추진방향

- 주민모임의 성장 단계별로 맞춤형 마을공동체 공모사업 추진
- 주민 스스로 마을에 필요한 사업을 계획하고 수행할 수 있도록 지원

□ 추진계획

○ 마을공동체 통합공모사업

- 추진기간: 2019. 3. ~ 12.
- 사업범위: 강서구 관내 전 지역
- 지원내용: 지역문제 해결 또는 공동체 활성화를 위한 유형별 사업 지원
- 지원규모: 공모유형에 따라 모임별 차등 지원
 - 활동지원(300만원 이내), 공간지원(600만원 이내), 골목 만들기(모임별 500만원 이내)
- 소요예산: 73,303천원(구비 45,303천원, 시비 28,000천원)
- 추진절차

공고·접수	심사·선정	협약 체결	사업 추진	보조금 정산
2019. 3월	2019. 4월	2019. 5월	2019. 5~11월	2019. 12월

○ 동단위 주민모임 형성사업

- 추진기간: 2019. 5. ~ 12.
- 사업범위: 강서구 관내 15개동(주민자치회 시범 5개동 제외)
- 지원내용: 공동체 활성화를 위한 초기 주민 소모임 활동 지원
- 지원규모: 모임별 100만원 이내(동별 3개 모임)
- 소요예산: 45,000천원(시비)
- 추진절차

공고·접수	심사·선정	협약 체결	사업 추진	보조금 정산
2019. 5월	2019. 6월	2019. 7월	2019. 7~11월	2019. 12월

□ 기대효과

- 주민주도의 사업 참여를 통하여 공동체 의식 함양 및 주민자치 역량 강화
- 역량 있는 주민의 성장으로 마을공동체 사업의 지속성 확보

8 강서구 마을자치센터 위탁운영

마을공동체 및 주민자치회 사업의 정착 및 활성화를 위해 다양한 활동들을 지원·연결하는 허브역할을 담당할 마을자치센터를 위탁운영 하고자 함

□ 추진근거

- 서울특별시 강서구 마을공동체 지원 등에 관한 조례
- 서울특별시 강서구 주민자치회 설치·운영에 관한 조례

□ 추진계획

- 운영기간 : 2019. 1. ~ 12. ※ 총 위탁기간 : 2019. 1. ~ 2021. 12.
- 위탁법인 : 재단법인 강서희망나눔복지재단
- 지원인력 : 11명(센터장, 마을팀 3명, 자치팀 7명)
 - 센터 상주 인력 : 센터장, 마을팀 3명, 자치팀 2명
 - 동 파견 인력 : 동 자치지원관 5명
- 주요역할
 - 주민 마을자치사업 지원(상담·모니터링·컨설팅, 교육 및 회계지원 등)
 - 주민자치회 신규 구성 및 조기 안착 지원
 - 주민자치회 모집 홍보 지원 및 자치학교 운영
 - 마을지원활동가 발굴 및 역량강화, 동 자치지원관 관리
 - 구 및 동 민·관 협력 촉진, 민민 네트워크 조직화 지원
- 소요예산 : 771,239천원(시비)
 - 마을 327,670천원, 자치 443,569천원

□ 기대효과

- 지역 마을자원의 효율적 관리 및 마을공동체 활성화
- 주민밀착형 마을공동체 사업 및 민관협력 지원을 통한 마을공동체 실현
- 자치와 마을공동체의 융합을 통한 주민주도적 주민자치 역량강화

9 마을공동체 민·관 협력체계 운영 강화

다양한 마을관련 주체들과의 일상적·전략적 네트워크 구축을 통해 마을 생태계를 활성화하고 지속가능한 주민자치 실현의 토대를 마련하고자 함

□ 추진방향

- 마을에서 마을자치로의 전환에 걸맞는 지속가능한 민·관 소통체계 마련
- 주민의 자발성·책임성·공공성 강화, 행정 부서(동)간 칸막이 해소

□ 추진계획

○ 강서구 마을자치 운영협의회 구성 및 운영

- 참여대상
 - 행정 : 자치행정과장, 자치운영팀장, 마을공동체지원팀장, 담당주무관
 - 민간 : 마을자치센터장, 마을·자치팀장
- 운영 : 격월 1회
- 회의내용 : 마을자치생태계사업 주요사업 방향 결정 및 마을과 주민자치의 연계방안 논의 등

○ 강서구 마을공동체위원회 구성 및 운영

- 구성 : 15명 이내(당연직 5명, 위촉직 10명)
 - ※ 2019. 3. 7. 위촉직 위원 임기 만료에 따라 신규 위원회 구성 예정
- 운영 : 정기회의(연 2회), 임시회의(필요시 수시)
- 심의내용 : 마을공동체 정책 및 사업 심의, 발전방향 자문

○ 마을공동체 민·관 실무회의 정례화

- 시기 : 매월 둘째, 넷째 화요일
- 대상 : 마을공동체지원팀, 마을공동체 중간지원조직 및 마을지원활동가 등
- 내용 : 마을생태계사업 공유 및 현안업무 상시 논의

○ 강서구 마을공동체 행정협의회 운영

- 시기 : 상·하반기(반기별) 1회
- 내용 : 부서(동) 간 마을사업 공유 및 유기적인 행정지원 협의

□ 기대효과

- 정보 공유와 협업으로 다양한 마을사업 발굴 및 문제 해결
- 민과 관의 협력적 네트워크 구축으로 거버넌스 효율성 극대화

10 협력과 소통을 위한 마을 네트워크 활성화

한 해 동안 추진한 마을공동체 사업성과를 공유하고 주민 간 연대와 소통의 장을 마련하여 마을 네트워크를 활성화하고자 함

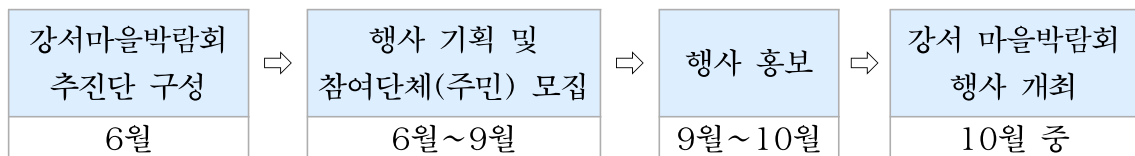
□ 추진방향

- 사업 성과와 우수 마을공동체 사례 공유를 통한 주민참여 유도
- 마을공동체 확장을 위한 주민 모임 간 교류와 연계 강화

□ 추진계획

○ 참여·소통·공감하는 『강서 마을박람회』 개최

- 시행시기 : 2019. 10.
- 대 상 : 마을사업지기, 마을활동가, 유관단체 등
- 내 용 : 권역별 마을공동체 사업홍보, 테마부스 운영 및 컨퍼런스 등
- 주최/주관 : 강서구 / 강서구 마을박람회추진단
- 추진일정



- 소요예산 : 63,000천원(구비 13,000천원, 시비 50,000천원)

○ 주민과 함께하는 『상상 한마당』 개최

- 시행시기 : 2019. 12.
- 대 상 : 마을사업지기, 마을활동가, 마을업무 담당자 등
- 내 용 : 우수 마을사례와 정보 공유, 분임토의를 통한 주민 의견 수렴 등
- 소요예산 : 4,000천원(구비)

□ 기대효과

- 주민 소통의 장을 통해 마을공동체 의식 함양
- 다양한 마을공동체 사업을 공유할 수 있는 기회 제공

11 찾아가는 동주민센터 실행력 강화

2016. 7.부터 시행된 “찾아가는 동주민센터” 사업이 안정적으로 정착함에 따라 한 단계 더 발전할 수 있는 실행력 강화방안 마련

□ 추진방향

- 시행 3년차를 맞이한 찾동 사업의 지속 가능한 추진동력 확보
- 민·관 소통을 강화하여 실효성 있는 협치·협업 실현

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업목표 : 주민과 함께하는 지역공동체 구현
- 소요예산 : 16,000천원 (구비)

□ 추진계획

- 찾동 사업의 지속 가능한 추진동력 확보
 - 성과 공유 및 개선방안 마련을 위한 모니터링 : 연 4회(분기별)
 - 서울시 중장기계획(찾동2.0) 수립에 따른 자체 실행방안 마련
- 우리동네주무관 운영 개선을 통한 실질적 운영활성화 도모
 - 타구사례 벤치마킹 및 주민(통장)과 공동협력 방안 마련
 - 성과분석을 통한 우수사례 발굴 및 운영상 미비점 보완 : 동별 운영편차 해소
- 민·관간 소통 강화
 - 분야별(마을, 건강, 복지 등) 실무추진단 연석회의 : 월 2회
 - 연석회의 참석자 확대 : 실무추진단 → 실무추진단+분야별 민·관 담당자
 - 서울시를 비롯한 다른 자치단체 연석회의 참여 및 참관
- 직무능력 향상을 위한 실무교육
 - 찾동 관리자 및 담당자 위탁교육 : 시·구 공동협력사업 목표 90% 이상
 - 신규 직원 등 자체 기본교육 : 연 2회(상/하반기), 120명
 - 찾동 힐링 워크숍 : 연 1회, 60명

□ 기대효과

- 찾동 사업의 성장, 발전을 통해 더욱 촘촘한 건강복지 안전망 구축
- 민관 협력 및 소통을 통해 주민 중심의 자치행정 구현

협치분권과

□ 주요업무

1. 협치(거버넌스)를 통한 지역문제 해결 30
2. 민관협치 활성화를 위한 협치 문화 조성 31
3. 협치의제 발굴·실행을 위한 다양한 공론장 운영 32
4. 자치분권 활성화 체계 구축 33
5. 주민주도의 참여예산제 운영 34
6. 주민맞춤형 자원봉사 플랫폼 구축 35
7. 주민과 함께하는 자원봉사 커뮤니티 조성 36

1 협치(거버넌스)를 통한 지역문제 해결

지역사회문제 해결과 협치기반 조성 등을 목표로 하는 전략계획인 지역사회혁신계획 실행을 통해 민·관 협치로 지역문제를 해결하고자 함

□ 추진방향

- 기존 민·관 협력 행정을 넘어 민·민, 민·관 협치 체계 구축
- 다양한 공론장 운영을 통한 협치의제 발굴 및 실행

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 민·민, 민·관 협력시스템 조성을 통한 협치 실행체계 구축
 - 민·관 협치 역량강화 및 협치 인식확산
 - 민·관 숙의, 공론 과정을 통한 지역사회문제 해결
- 소요예산 : 950,000천원(시비)
 - 협치 기반구축 사업비 : 242,300천원
 - 지역사회혁신과제(10개 과제) 사업비 : 707,700천원

□ 2019년 이행목표

- 참여와 소통으로 지속가능한 협치 기반 구축
- 지역특성을 반영한 민·관 협치 활성화로 지역사회문제 해결

□ 추진계획

- 협치 추진체계·조직 정비 및 공론장 운영시스템 구축
- 협치 교육체계 조성으로 민·관 협치 역량 강화
- 협치 사업 및 우수사례 전파 등 협치 홍보 강화를 통한 협치 인식확산
- 지역사회혁신과제 실행(10개 과제) 및 지역사회혁신과제 발굴(2020년)

2 민관협치 활성화를 위한 협치 문화 조성

지역협치가 원활하게 실행되기 위하여 주민 역량강화 및 인식확산으로 협치 문화를 조성하여 정책과정에서 민관협치로 주민 참여를 확대하고자 함

□ 추진방향

- 지역협치 연구용역 결과 도출된 협치의 방향성을 활용
- 지역사회 협치 역량강화 및 인식확산을 통한 지속가능한 협치 기반 조성

□ 추진계획

- 추진기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 강서협치학교 운영
 - 추진배경 : 민·관 협치적 논의를 위한 협치 역량강화 필요
 - 추진내용 : 협치 기본교육, 심화교육, 실행교육 3단계로 추진
 - 소요예산 : 21,700천원(시비)
- 동지역 협치 활성화를 위한 협치지기 발굴
 - 추진배경 : 다양한 민간주체 발굴 및 지역 활동가 성장 기회 부여
 - 추진내용 : 협치지기 발굴 및 양성을 통한 주민의 소통과 협력 촉진
 - 소요예산 : 10,000천원(시비)
- 협치 평가지표 개발 및 인센티브 방안 모색
 - 추진배경 : 협치제도 정착을 위한 객관적 평가시스템 도입 및 동기부여
 - 추진내용 : 평가지표 개발을 위한 TFT 구성 및 연구용역 실시
 - 소요예산 : 20,000천원(시비)
- 협치 인식확산을 위한 홍보
 - 추진내용 : 협치 성과공유회 개최, 협치 아카이빙 및 백서발간 등
 - 소요예산 : 27,000천원(시비)

□ 기대효과

- 민·관 협치를 통한 지역사회문제 해결 토대 마련
- 지속가능한 협치기반 조성을 통한 구민 참여 확대와 협치문화 정착

3 협치의제 발굴·실행을 위한 다양한 공론장 운영

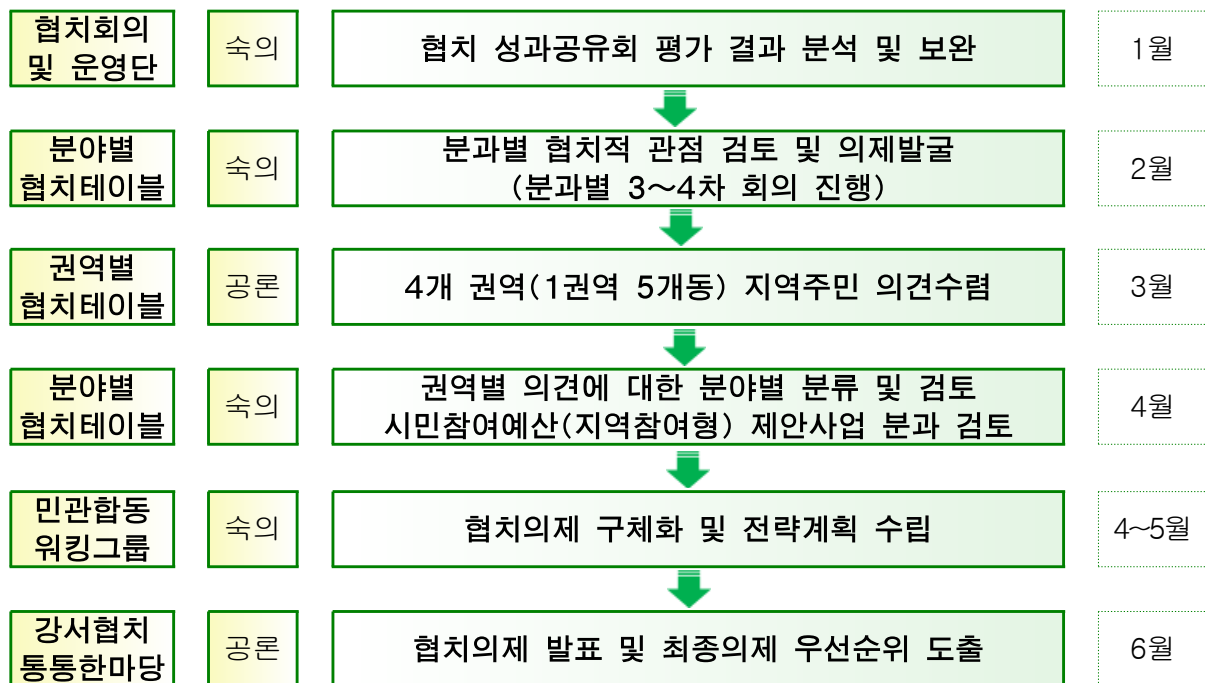
협치의제 발굴 및 실행을 위한 다양한 분야의 주체가 참여하는 공론장을 운영하여 지역문제에 대한 구민 공감대를 형성하고 구정에 대한 구민의 신뢰를 제고하고자 함

□ 추진방향

- 다양한 분야, 지역의 주민의 목소리를 들을 수 있는 소통의 장 마련
- 의제의 발굴, 계획, 실행, 평가 전 과정의 협치적 논의

□ 추진계획

- 2019년 지역사회혁신과제 실행 지원
 - 대상 : 미세먼지 저감 등 2018년 선정의제 10개 지역사회혁신과제 해당부서
 - 내용 : 10개 과제 민·관 TFT 구성 및 협치 방향성 정립 등 소공론장 실행지원
- 공론장 운영시스템 확립 및 2020년 협치의제 발굴



- 소요예산 : 30,000천원(시비)

□ 기대효과

- 정책과정에서 민관 협치로 주민 참여 확대와 구정에 대한 신뢰성 제고
- 정책 전 과정에 민·관 숙의·공론을 통한 협치 구정 실현

4 자치분권 활성화 체계 구축

구민이 스스로 참여하는 실질적인 주민자치를 구현하고, 지방정부 상호간 협력과 지원을 강화해 나감으로써 구민이 주인되는 자치주권도시 실현

□ 추진방향

- 실질적인 지방자치를 위한 자치분권 활성화 정책 추진
- 구민이 공감하며 참여할 수 있는 기회제공 및 지역리더 양성
- 지자체간 상호 연대와 공유를 통한 자치분권 활동 협조체계 구축

□ 사업개요

- 사업기간: 2019. 1. ~ 계속
- 사업내용

구 분	1단계 - 기반 조성 (2018년)	2단계 - 실행·정책 (2019년)	3단계 - 활성화 (2020년)
자치분권 지방정부협의회 참여	- 가입 및 규약안 승인	협의회 활동 개시	-----
자치분권 주민협의회 구성	-	- 계획 수립 - 위촉식	분기 1회 정례회 임사회 수시(필요시)
자치분권대학 개설·운영	- 사전준비	- 연 1회 개설·운영 · 8월~10월	임기 중 연례반복 기수별 구분 운영

- 소요예산: 20,600천원(구비) ※ 자치분권대학 강의실 별도 확보 필요
 - 협의회 부담금(10,000천원), 장소 임대료(4,800천원), 자치분권대학 운영 및 위원 수당 등

□ 추진계획

- 자치분권대학 개설·운영 - 2019년 하반기
 - 구민, 공직자 대상 강좌 개설(자치분권 기본과정, 정치경제, 인문학 등)
 - (사)자치분권 아카데미(자치분권지방정부협의회)의 교육과정 및 강사인력 활용
- 강서구 자치분권 주민협의회 구성 - 2019년 상반기
 - 자치분권 촉진 활동과 관련된 사업 협의 조정기능 등 수행
- 자치분권 정책 과제 발굴 및 현안검토 강화

5 주민주도의 참여예산제 운영

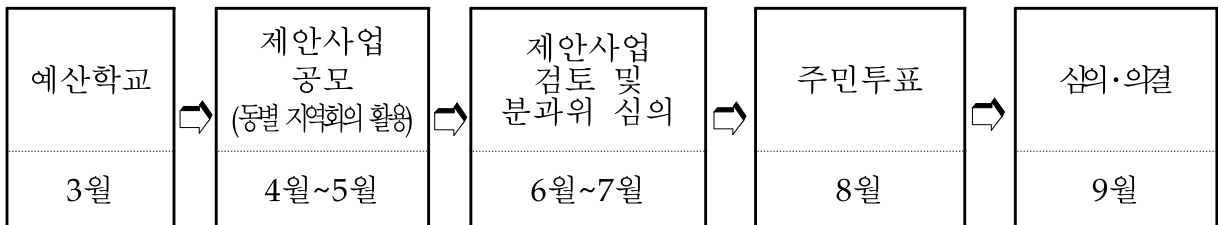
예산편성 과정에 주민이 직접 참여함으로써 재정운영의 투명성과 민주성을 확보하여 지역사업에 대한 관심과 지역문제 해결에 자발적 참여 유도

□ 추진방향

- 주민참여예산위원회의 조정·심의 기능을 통하여 투명성·공정성 확보
- 주민참여예산 운영과정에 지역주민의 참여비중 확대
- 구정 및 지역발전을 위해 서울시 및 구 주민참여예산 사업 적극 발굴

□ 추진계획

- 사업규모: 10억원 범위 내
- 사업대상: 단년도 사업, 신규 투자사업, 지역 현안사업, 주민건의(숙원) 사업 등
- 추진절차



- 주민참여예산위원 및 주민 역량 강화
 - 예산학교 운영을 통해 예산편성 및 주민참여예산제에 대한 이해도 향상
- 사업발굴 및 선정과정의 주민참여 비중 확대
 - 동별 지역회의 운영을 통한 동 실정에 맞는 사업 발굴
 - 주민투표를 통해 사업선정 과정에 주민의견 직접 반영

○ 소요예산: 11,720천원(구비)

※ 서울시 참여예산 추진: 2019년도 서울시 계획에 따라 추진

□ 기대효과

- 주민참여를 통한 재정운영의 투명성 및 재원배분의 공정성 제고로 재정민주주의 구현

6 주민맞춤형 자원봉사 플랫폼 구축

개인·기업·단체의 자원봉사 참여를 적극 유도하고, 주민이 주체가 되는 자원봉사 문화를 조성하여 생활 속 자원봉사 연계 역할 구축

□ 추진방향

- 개인 및 단체, 기업 특성에 맞는 자원봉사 패러다임 변화 선도
- 지역문제 해결을 위한 맞춤형 프로그램 개발과 교육훈련 제시
- 다양한 재능기부 영역 확대를 통한 신규 봉사단 발굴 및 동캠프 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 기업 및 단체의 협력활동 유도, 자원봉사 캠페인의 다양화, 수요자 중심의 자원봉사 프로그램 개발 및 교육의 내실화
- 소요예산 : 91,080천원(구비)

□ 추진계획

- 기업 및 단체의 사회공헌 및 지역사회를 위한 협력 활동 유도
 - 지역사회 변화를 위한 사회공헌 컨설팅 연계 및 MOU체결
- 다양한 자원봉사 콘텐츠 제공 플랫폼 운영
 - 캠프에 대한 역할변화 유도 및 지원 강화(콘텐츠 개발 교육, 워크숍 등)
 - 신속한 봉사활동 연계를 위한 「강서재능뱅크 나눔창구」 개발
 - 주민과 센터가 함께 성장해 가는 다양한 공익캠페인 실천운동 확산
- 수요자 맞춤형 교육 및 자원봉사 파트너(소모임) 프로그램 개발
 - 강서동행 봉사자 육성을 위한 「찾아가는 강자봉 스쿨」 운영
 - 지역사회 문제 해결을 위한 새로운 봉사파트너(소모임) 영입과 양성

□ 기대효과

- 주민이 주도하는 자원봉사 참여와 나눔활동을 통한 협치 실현
- 지역과 함께하는 프로그램 개발 및 운영으로 자원봉사자 역량 강화와 지역문제 해결 기대

7 주민과 함께하는 자원봉사 커뮤니티 조성

주민 누구나 자원봉사를 가까이에서 접할 수 있도록 자원봉사 소통창구를 운영하고 자원봉사 홍보를 강화하여 나눔문화 정착에 기여

□ 추진방향

- 주민과 함께하는 자원봉사 소통창구 운영
- 주민이 직접 참여하는 자원봉사 홍보 기자단 운영
- 나눔문화 정착을 위한 자원봉사 인정과 보상 확대

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1.~12.
- 사업내용 : 자원봉사 온라인 소통창구 운영, 자원봉사 홍보 기자단 운영 등
- 소요예산 : 38,860천원(구비)

□ 추진계획

- V-세상 수요처 소통 공간 구축(신규)
 - 수요처·단체 협력체계 운용 : 봉사활동 공동 수행, 역량강화 교육 실시
 - SNS를 통한 수요처 프로그램, 행사 등 정보 공유로 자원봉사 협업 제고
 - 간담회, 워크숍, 우수 수요처 표창 수여 등 다양한 인정과 보상 실시
- 행복나눔미 자원봉사 홍보 기자단 확대 운영
 - 자원봉사에 관심 있는 대학생·성인 등을 홍보 기자단으로 위촉 운영
 - 문화공연초청, 우수기자 표창 등 기자단 활동의 자발적 동기 부여
- 자원봉사 인정 프로그램 영역 확대 및 홍보 강화
 - 개인 및 단체에 대한 포상, 불런투어, 워크숍 및 각종 문화 행사 참여기회 제공
 - 봉사자가 주도하고 계획하는 '자원봉사주간' 행사 추진
 - 접근하기 쉬운 자원봉사활동의 인식개선을 위한 온·오프라인 홍보매체 개발

□ 기대효과

- 자원봉사 활동 내용 공유를 통해 다양한 참여 유도
- 열린 소통공간 조성으로 봉사자간 화합 및 자원봉사 활성화 기여

문화체육과

□ 주요 업무

1. 우리 구 대표 브랜드, 제20회 허준축제 38
2. 지역 특성 문화사업 지원 39
3. '우리가 문화의 중심' 생활예술동아리 활동 지원 40
4. 강서문예회관 건립 및 강서 문화의 거리 활성화 41
5. 겸재 문화예술제의 브랜드 활성화 42
6. 관광 전자지도 및 스탬프투어 운영 43
7. 관광 활성화 위한 문화해설사 양성 44
8. 체육단체 지원으로 구민체육 활성화 45
9. 레저 스포츠 체험 교실 46
10. 안전하고 쾌적한 공공생활체육시설 조성 47

1 우리 구 대표 브랜드, 제20회 허준축제

허준의 애민정신과 동의보감의 우수성을 널리 알리고 함께 참여하여 즐길 수 있는 다채로운 프로그램을 추진하여 대표적인 건강 문화축제로 추진

□ 추진방향

- 주무대 공연 위주에서 벗어나 온가족이 즐길 수 있는 프로그램 구성
- 관람객이 축제에 직접 참여하고 즐기는 프로그램 구성으로 관람객 유입 확대
- 의료·관광·쇼핑·숙박·음식 등을 연계하는 프로그램 구성

□ 사업개요

- 기 간 : 2019. 10. 11.(금) ~ 13.(일)
- 장 소 : 허준근린공원 일대, 허준박물관, 허준테마거리 일대
- 주최/주관/후원 : 강서구/강서문화원/강서구의회
- 소요예산 : 319,800천원(구비)

□ 2019년 이행목표

- 다양한 볼거리와 즐길거리 등 내실있게 축제 구성
- 관람객들의 참여를 유도하고 부서별 축제를 아우르는 내실 있는 축제 구성

□ 추진계획

- 사전프로그램 : 축제슬로건 공모전, 성공기원 길놀이, 허준테마등, 거리예술존 등
- 주무대 프로그램 : 개막식, 지역문화공연, 전국허준가요제, 허준콘서트 등
- 주제 프로그램 : 허준 동의보감관, 강서미래클메디특구관
- 부대연계 프로그램
 - 성공기원제, 어린이 놀이마당, 먹거리장터, 직거래장터, 다양한 체험마당 등

□ 기대효과

- 지역주민이 함께 만들어가는 강서구 대표 축제로 다양한 볼거리와 문화향유 기회를 제공하고 지역민의 자긍심을 고취함과 동시에 주민 화합에 기여

2 지역특성 문화사업 지원

지역의 다양한 문화특성 사업(마을축제 등)을 주민이 직접 만들어가면서 참여할 수 있도록 발굴 및 지원함으로써 구민 간의 소통 강화와 문화향유 기회를 확대하고자 함

□ 추진방향

- 다양한 계층이 함께 참여하여 즐기는 광장 문화형의 지역특성 사업 지원
- 주민이 직접 만들어가며 성장·발전하는 경쟁력 있는 문화사업 육성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 3. ~ 11.
- 장 소 : 지역 내 공원, 광장 등 접근이 쉬운 유휴공간 및 시설
- 지원대상
 - 지역의 역사, 문화, 환경 등 지역적 특색이 잘 반영된 마을축제
 - 1개동 및 연합 단위로 기 실시하던 자생력 있는 소규모 마을문화축제
 - 기타 주민화합과 마을공동체 의식 제고에 기여할 수 있는 축제 등
- 추진방법
 - 지역별 문화사업(행사·축제)에 대하여 해당 동 축제추진위원회에서 신청
 - 사업계획 선정 심의 : 우선순위 사업 지원
- 소요예산 : 150,000천원(구비)

□ 추진계획

- 주민 중심 및 자발적 참여도가 높은 프로그램 중심의 지역축제 발굴
- 단기성 지역특성 문화사업이 아닌 지속 가능형 문화사업 발굴 지원

□ 기대효과

- 주민의 소통 및 화합을 통한 지역 애향심 고취와 지역문화 발전
- 지역별 다양한 지역특성 문화사업 추진으로 주민의 문화향유 기회 확대

3

'우리가 문화의 중심' 생활예술동아리 활동 지원

구민들이 일상 속에서 문화와 예술을 향유할 수 있는 생활문화의 주체자로서 성장할 수 있도록 생활예술동아리를 지원하고 지속적인 활동을 위해 동아리 간 네트워크를 구축하고자 함

□ 현황 및 추진방향

- 현황 : 생활예술에 대한 구민의 관심도가 크며 생활문화 거버넌스 사업을 통해 100여개의 생활예술동아리를 발굴함
- 추진방향 : 생활예술동아리 활동 지원 및 네트워크 구축을 통해 생활예술동아리의 자발적이고 지속적인 활동 여건을 마련하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업목표 : 생활예술동아리가 직접 기획·참여하는 공연 및 전시회 개최
- 사업내용 : 생활예술동아리 활동 지원 및 네트워크 구축
- 소요예산 : 15,000천원(구비)

□ 추진계획

- 사업내용 : 생활예술동아리 네트워크 구축 및 생활예술동아리 발표회·전시회 개최
 - 지원단체 : 음악, 악기, 미술, 춤, 공예 등 예술과 관련된 생활예술동아리
 - 지원방식 : 보조금 지원 등 직접 지원이 아닌 생활예술동아리 활동 공간 제공 및 발표회·전시회 개최 지원

□ 기대효과

- 구민의 자발적인 생활예술활동을 지원함으로써 지속적이고 활발한 생활문화 주체자로서의 활동 기대
- 구민이 직접 기획하고 참여하는 생활예술축제로 발전 기회 마련

4 강서문예회관 건립 및 문화의 거리 활성화

화곡동 가로공원로에 문화거점인 강서문예회관을 건립하여 지역주민들의 문화향유 기회를 확대시키고 기 조성된 문화의 거리를 활성화하고자 함

□ 추진방향

- 강서문예회관 건립으로 지역주민의 문화수요 충족 및 문화향유 기회 확대
- 강서문예회관을 지역문화의 거점시설로 하여 문화의 거리 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2013. ~ 2021.
- 사업위치 : 강서구 화곡동 379-68 외 5필지
- 사업규모 : 대지면적 1,246㎡, 연면적 5,500㎡(지하3층/지상5층)
- 소요예산 : 29,887백만원 [국비 2,000, 시비 8,475, 구비 19,412]

□ 추진계획

- 2019.1.~6. : 문예회관 부지 보상 완료 및 거주자 이주
- 2019.1~12. : 문화의 거리 연구용역 이행방안 부서별 협업 추진
- 2019.6.~ : 건축 설계 완료 및 건물 착공

□ 추진실적

- 강서문화센터 이전 타당성 용역 실시 : 2013. 1. ~ 7.
- 서울시 투융자심사 통과 및 중앙투자심사 조건부 승인 : 2014. 3. ~ 7.
- '서울특별시 강서구 강서문화센터 이전 건립자금 설치 및 운용 조례 제정 : 2015. 6.
- 건립부지 도시계획시설(문화시설) 결정고시 : 2017. 9. 28.
- 문체부 문예회관 건립지원 사전평가 통과 : 2018. 3. 23.
- 토지보상 협의매수 및 수용재결 진행 : 2018.4.~12.
- 서울시/중앙 투자심사(재심사) 통과(조건부) : 2018.7.~11.
- 건축 설계 공모 선정 및 실시설계 진행 : 2018. 9. ~2019. 6.
- 강서문예회관 설계중간보고/문화의 거리용역 최종보고 :2018. 12. 28.

□ 기대효과

- 문화의 거점시설인 강서문예회관 건립 및 문화의 거리 활성화로 지역주민들에게 다양한 문화향유 기회 제공

5 **겸재문화예술제의 브랜드 활성화**

겸재정선미술관 개관 10주년 기념 특별 전시회 및 제5회 겸재문화예술제를 성공적으로 추진하여 지역 주민에게 수준 높은 문화콘텐츠를 제공하고자 함

□ **추진방향**

- 겸재 정선의 화혼을 이어 축제의 정체성 확보 및 브랜드화
- 마곡지구 개발과 연계하여 겸재정선미술관 개관10주년 행사 및 겸재 문화예술제 홍보 강화

□ **사업개요**

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 주요사업
 - 겸재정선미술관 개관 10주년 특별 전시회
 - 제5회 겸재문화예술제 개최
- 소요예산 : 168,150천원(구비)

□ **추진계획**

- 겸재정선미술관 개관 10주년 특별 전시회
 - 1부 : 겸재의 시대를 돌아보다(겸재 시대의 작품 전시)
 - 2부 : 겸재의 화혼을 되살리다(겸재의 화풍을 잇는 현대 화가전)
 - 3부 : 제2의 겸재를 발견하다(청년 작가들의 작품 공모전 등)
- 제5회 겸재문화예술제 개최
 - 주요행사 : 제16회 겸재전국사생대회, 제2회 겸재전국청소년문화한마당 등
 - 주무대 및 단위 프로그램 : 지역/신진예술가 연계 문화 프로그램 및 다양한 직업 체험존 운영
- 서울식물원, 마곡나루역 등과 연계하여 전시계획 및 프로그램 홍보

□ **기대효과**

- 겸재문화예술제 개최를 통해 지역 주민과 지역 예술인들의 화합·교류의 장 마련
- 차별화된 개관10주년 특별전시를 통해 겸재 작품 및 브랜드 홍보 강화

6 관광전자지도 및 스탬프 투어 운영

관광전자지도 및 수동 인증시스템을 이용해 우리구 역사·문화관광에 대한 관심을 유도하고, 이를 통해 주민을 비롯한 타 지역 내방객이 증가하도록 함으로써 관광산업 활성화를 도모하고자 함

□ 추진 방향

- 우리구 역사·문화관광에 대한 지속적 관심 유도
- 역사·문화관광 명소 및 코스를 널리 알려 관광산업 활성화 도모

□ 사업 개요

- 사업기간: 2019. 1. ~ 12.
- 사업목표: 우리구 주민을 비롯한 타 지역 내방객 증가 유도
- 사업내용
 - 역사문화투어(총 9개 코스) 및 신설 코스 홍보
 - 지역 축제 시 보물찾기 등 이벤트 개최
 - 모든 관광 포인트 투어 완료 후 인센티브 제공
- 소요예산 : 15,000천원 (구비)

□ 추진 계획

- 관광전자지도 및 수동 인증시스템을 기반으로 한 스탬프 투어 홍보
 - 강서 8경 선정 후, 투어 포인트 지정
- 스탬프 투어 인센티브 제공
 - 각종 문화 행사 및 공연 우선 알림 서비스
 - 우리구 관광 기념품 및 자료 제공
 - 제휴업체 할인권 제공 등

□ 기대 효과

- 역사·문화관광 명소에 대한 홍보를 통한 관광 도시 이미지 제고
- 타 지역 내방객 증가 유도를 통한 지역경제 활성화

7 관광 활성화 위한 문화관광해설사 양성

우리구 역사·문화 유적 또는 명소에 관심을 갖고 내방하는 이용객을 대상으로 유래나 시설을 해설함으로써 이해를 넓히는 동시에 편하고 즐겁게 여행할 수 있는 환경을 조성하고자 함

□ 추진 방향

- 우리구 역사·문화관광에 대한 교육 통한 마을 활동가 양성
- 이용객 대상으로 역사·문화관광 명소를 널리 알려 관광산업 활성화 도모

□ 사업 개요

- 사업기간: 2019. 1. ~ 12.
- 사업목표: 역사·문화 유적 및 명소에 관한 심도 있는 이해를 바탕으로 이용객에 대한 편의 제공
- 사업내용
 - 우리구 역사·문화관광 시설에 대한 심도 있는 교육과정 이수
 - 실제 현장 실습과정 이수
 - 관광전자지도 활용법 이수
- 소요예산 : 20,000천원(구비)

□ 추진 계획

- 문화관광해설사 교육과정 운영
 - 공인 교육기관 선정을 통한 전문 교육 실시
 - 숙련된 문화관광해설사 중심의 현장 실습(3회)
 - 관광전자지도 활용법 강의(1회)
- 문화관광해설사 교육과정 수료자 활용
 - 기존 강서문화투어 해설사
 - 신규 관광 코스 해설사로 활용

□ 기대 효과

- 우리구 관광 명소 홍보를 통한 관광 활성화에 기여
- 우리구 주민을 대상으로 한 일자리 제공

8 체육단체 지원으로 구민 체육 활성화

다양한 생활체육 종목 및 체육단체를 지원하여 자발적인 체육활동을 장려하고 건전한 여가선용을 통한 구민 체력증진 및 주민화합을 도모함

□ 추진방향

- 구민이 중심이 되고 누구나 참여할 수 있는 열린 생활체육대회 개최
- 건강하고 활기찬 강서 만들기를 위한 생활체육 활성화

□ 사업개요

- 대회기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 지원단체 : 강서구체육회(36개 종목), 강서구장애인체육회(7개 종목)
- 지원내용
 - 종목별 대회 개최·참가 지원
 - 생활체육 활성화 사업 및 운영비 지원
 - 엘리트 체육 육성사업 지원
- 소요예산 : 423,370천원(구비)

□ 추진계획

- 동호인 체육대회 개최 지원 등
 - 생활체육 동호인(36개 종목) 및 장애인체육회(7개 지부) 체육행사의 체계적인 지원
 - 어르신체육활동, 주말가족캠프 및 해외 자매도시 체육교류 등 다양한 체육활동 지원을 통해 생활체육의 균형 있는 발전 도모

□ 기대효과

- 체육활동 활성화를 통한 구민의 체력증진 및 주민화합을 도모

9 레저스포츠 체험 교실

레저스포츠 관심 증대에 따라 다양한 레저스포츠를 체험하고 건전한 여가활동을 통해 스트레스 해소 및 건강증진에 기여

□ 추진방향

- 자연을 배경으로 한 다양한 체험 스포츠 제공
- 체험 프로그램의 효율적 구성으로 구민이 만족하는 서비스 제공
- 레저스포츠 체험을 통한 건전한 여가선용 기회 제공

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업목표 : 레저스포츠 체험을 통한 건전한 여가활동 및 건강증진
- 사업내용 : 다양한 레저스포츠 종목 선정하여 참여기회 제공
- 모집대상 : 관내 소외계층 및 강서구민
- 소요예산 : 50,000천원(구비)

□ 추진계획

- 수상레저 : 해양아카데미 기초 교육과정 참여
 - 수상안전교육, 생존수영, 해양레저기구체험(카약, 수상자전거 등)
- 다양한 레저스포츠 체험교실 운영 : 동·하계 집중 운영
 - 스키, 윈드서핑, 수상스키, 사격 등
- 레저스포츠 교실 운영 장소 선정 및 사전 체험
- 내실 있는 운영과 전문성을 감안하여 위탁운영 추진

□ 기대효과

- 체험 스포츠를 통한 건전한 여가선용 및 생활체육의 저변확대
- 평소 접해보지 못한 스포츠를 경험하여 레저스포츠에 대한 관심 증대
- 스포츠를 통한 스트레스 해소 및 삶의 질 향상

10 안전하고 쾌적한 공공생활체육시설 조성

노후된 생활체육시설의 기능개선사업 및 체계적이고 효율적인 생활체육 시설 관리를 통해 지속가능하고 안전한 생활체육 환경 조성

□ 추진방향

- 주민들을 위한 안전하고 쾌적한 공공생활체육시설 조성
- 생활체육시설이용 제고를 통한 주민건강 증진 기반 조성

□ 사업개요

- 강서개화축구장 전면 개보수
 - 사업내용 : 축구장 1면(7,140 m^2) 및 풋살장 2면(1,000 m^2) 인조잔디교체 및 관리동 개보수
 - 소요예산 : 1,000,000천원(특별교부금)
- 가양레포츠센터 축구장 및 어린이 야구연습장 전면 개보수
 - 사업내용 : 축구장 1면(6,208 m^2) 및 야구연습장 1면(4,007 m^2) 인조잔디·안전펜스 등 교체 및 집중호우 시 관리 방안 용역 추진
 - 소요예산 : 1,000,000천원(특별교부금)
- 강서구민올림픽체육센터 리모델링 공사
 - 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.(’19. 5. ~ ’19. 12. 휴관 예정)
 - 사업규모 : 지하3층·지상3층(11,357 m^2)
 - 사업내용 : 강서구민올림픽체육센터 주요 노후 배관, 수영장 및 대체육관 리모델링 등 전실 개보수
 - 소요예산 : 4,850백만원
(체육기금 1,150, 특별교부금 3,000, 특별교부세 700)

□ 추진계획

- 공사별 발주 및 준공 2019. 1.~ 12.

□ 기대효과

- 안전하고 쾌적한 시설조성으로 시설 이용자의 만족도 증가
- 지역주민의 생활체육활동 활성화로 건강 증진 및 삶의 질 향상

교육청 소년과

□ 주요 업무

1. 교육경비 지원을 통한 공교육 활성화 49
2. 강서구만의 특성화된 혁신교육사업 추진 50
3. 친환경 무상급식 지원 51
4. 아동친화도시 활성화 기반 구축 52
5. 신나는 방과 후 체험활동 여건 활성화 53
6. 아동청소년의 건강한 성장을 위한 맞춤형 프로그램 운영 54
7. 평생학습 저변확대 및 민·관 네트워크 구축 55
8. 맞춤형 평생교육 프로그램 운영 56
9. 강서 평생학습관 운영 활성화 57
10. 구립 및 작은도서관 시설개선 및 프로그램 다양화 58
11. 실생활 중심의 스마트 도서관 조성 59
12. 공공도서관 운영 내실화 60
13. (재)강서구장학회와 '황금자장학기금' 확충을 통한 미래 인재 발굴육성 61

1 교육경비 지원을 통한 공교육 활성화

쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교시설 개선 지원과 다양한 방과후 프로그램 지원으로 공교육 활성화에 기여

□ 추진방향

- 학교 특성에 맞는 방과후 프로그램 지원으로 창의적 인재 양성
- 학교 시설 정비 및 특별 교실 개선으로 안전하고 혁신적인 교육 환경 조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 138개교(초36, 중22, 고23, 기타1, 유치원56)
- 사업내용
 - 문예체활동, 진로탐색 및 학력신장을 위한 방과후 학교 프로그램 지원
 - 특별교실 지원, 노후시설 교체, 안전시설설치, 교육정보화 시설지원 등
- 소요예산 : 2,600,000천원(구비)

□ 추진계획

추진내용	추진일정
· 교육경비 지원계획 수립	2019. 1월
· 학교별 사업 신청 및 검토	2019. 2월
· 심의 후 지원사업 결정통보	2019. 3월
· 보조금 교부, 정산 및 현장점검, 성과 평가	2019. 3월 ~ 12월

□ 기대효과

- 방과후 프로그램 지원으로 사교육비 경감 및 교육 격차 해소
- 다양한 프로그램의 경험을 통한 창의적 인재 양성
- 학습 환경 개선을 통해 쾌적한 교육환경 조성

2 강서구만의 특성화된 혁신교육사업 추진

혁신교육지구의 지속적인 운영을 통해 민·관·학이 하나되는 지역사회 교육공동체를 구축하고, 우리구만의 특화된 혁신교육사업을 통해 모두가 행복한 '삶이 풍요로운 문화교육도시'를 조성해 가고자 함.

□ 추진방향

- 민·관·학의 유기적인 협력을 통한 지역사회 교육공동체 구축
- 강서구만의 특성화된 혁신교육사업 추진으로 학생들이 행복한 교육환경 조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 민관학 거버넌스 운영, 마을 연계 학교교육과정 운영, 마을교육 활동 지원 체제 강화, 청소년 자치활동 지원
- 소요예산 : 1,100,000천원 (시비 500,000천원, 구비 600,000천원)
※ 구비는 대응투자액 6억원(교육경비보조금 등)

□ 추진계획

- 민·관·학 거버넌스 운영
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
- 마을교육활동 지원 체제 강화
- 청소년 자치활동 지원

□ 기대효과

- 마을·학교 협력사업을 통한 학생들의 다양한 교육수요 충족
- 민·관·학 거버넌스를 통한 강서구 교육공동체 기반 구축

3 친환경 무상급식 지원

성장기 학생들에게 바른 먹거리를 제공하여 식생활을 개선하고 학부모의 경제적 부담을 덜어주어 차별 없는 교육복지를 실현해 가고자 함

□ 추진방향

- 교육청, 서울시, 자치구 분담비율에 따라 초·중·고 대상 무상급식 지원
- 고등학교 우수 식재료 구매에 따른 일반 식재료와의 차액 보조지원
- Non-GMO 가공 식재료 구매에 따른 일반 식재료와의 차액 보조지원

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 지원내용
 - 초·중·고 전학년, 고등학교 3학년 무상급식비 및 고등학교 6개교 우수 식재료 지원
 - 초·중·고 중 희망학교에 Non-GMO 가공 식재료 지원

구분	친환경 무상급식				우수식재료	Non-GMO
	초등학교		중학교	고등학교	고등학교	초·중·고
지원대상	공립35개교 (27,107명)	사립1개교 (328명)	공·사립 22개교 (11,568명)	공·사립 23개교 (고3 5,837명)	지원 희망 6개교 (4,200명)	지원희망 10개교 (9,036명)
1인1식당 지원금액	3,628원 (區 726원)	4,649원 (區 930원)	5,406원 (區 1,082원)	5,406원 (區 1,082원)	375원 (區 113원)	130원 (區 39원)
	시교육청(50%) : 시(30%) : 구(20%)				시(70%):구(30%)	시(70%):구(30%)

○ 소요예산 : 7,271,581천원

- 친환경 무상급식 지원 : 6,971,008천원
- 우수 식재료 지원 : 79,733천원
- Non-GMO 가공 식재료 지원 : 220,840천원(사비 154,588천원, 구비 66,252천원)

□ 추진계획

추진내용	추진일정
· 친환경 무상급식 지원계획 수립	2019. 2월
· 친환경 무상급식비 및 Non-GMO 식재료 지원금 교부	2019. 3월 ~ 12월
· 친환경 무상급식 예산집행현황 점검 및 현장의견 청취	2019. 6월/9월
· 2019년도 고교 우수 식재료 지원학교 신청모집 및 지원	2019. 2월/8월

□ 기대효과

- 성장기 학생들에게 건강한 먹거리를 무상 제공하여 학부모의 부담을 경감시키고 급식의 질적 개선을 통해 학생들의 건전한 심신발달에 기여

4 아동친화도시 활성화 기반 구축

아동친화도시 활성화 기반을 구축하여 아동의 참여권을 증진하고 권리를 보호하는 유기적 체계를 구축함으로써 아동친화도시 강서구를 조성하고자 함

□ 추진방향

- 아동친화도시 추진성과 보고회 정례화를 통한 사업 활성화 도모
- 옴부즈퍼슨 및 추진위원회 운영 등을 통한 아동권리 증진
- 아동을 권리 주체로 인식하기 위한 교육 및 홍보를 강화하여 아동권리와 아동친화도시에 대한 지역사회공감대 형성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 핵심전략사업기구 운영, 옴부즈퍼슨 및 추진위원회 운영, 아동권리 교육 및 홍보 등
- 소요예산 : 45,440천원(구비)

□ 2019년 이행목표

- 아동친화도시 핵심전략사업 연도별 이행목표 달성
- 아동권리 옹호하는 지역사회 공감대 확산

□ 추진계획

추진내용	추진일정
· 아동친화도시 핵심전략사업 성과보고회	상·하반기 각1회 실시
· 아동친화도시 추진위원회 및 아동참여위원회 운영	상시
· 옴부즈퍼슨 활성화, 아동권리 교육 및 홍보 실시	상시

□ 추진실적

- 아동친화도시 핵심전략사업 상반기 성과보고회 개최(2018. 9. 5.)
- 아동권리증진을 위한 아동권리행사 개최(2018. 10. 18.~19.)
- 옴부즈퍼슨 활성화를 위한 아동친화도시 조성 조례 개정(2018.11. 7.)
- 찾아가는 아동권리교육 실시(26개 학교 / 3,211명)

5 신나는 방과 후 체험활동 여건 활성화

아동·청소년을 위한 문화·예술·놀이 등 다양한 체험활동 프로그램 운영과 쾌적한 학습 공간 제공으로 신나는 방과 후 여건 조성

□ 추진방향

- 아동·청소년의 건전한 여가활동 기회 제공
- 청소년시설 신축 및 노후시설 개선으로 쾌적한 공간 제공

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 청소년문화마당 운영, 청소년 지원 카드 사업 운영, 청소년공부방 운영
- 소요예산 : 529,750천원
 - 국비 16,100천원, 시비 11,325천원, 구비 502,325천원

□ 추진계획

- 청소년문화마당 프로그램 활성화
 - 어린이숨씨경연대회, 역사탐방교실, 고3 청소년 드림점프 페스티벌 개최
 - 청소년 어울림마당 및 동아리 활동무대 다양화로 참여기회 확대
 - 소요예산 : 73,750천원(국비 16,100천원, 시비 11,325천원, 구비 46,325천원)
- 청소년 지원 카드 사업 활성화
 - 자유학기제에 맞춰 만 13세 청소년의 진로체험 및 문화·예술 활동을 지원, 잠재 능력 발휘 및 놀 권리의 기회 증대
 - 소요예산 : 428,000천원(구비)
- 청소년공부방 시설개선
 - 노후화된 시설개선을 통한 안전하고 쾌적한 학습 공간 제공
 - 소요예산 : 28,000천원(구비)

□ 기대효과

- 청소년의 교육, 문화, 체육 등 각종 프로그램을 통한 청소년 건전 육성
- 청소년의 끼와 능력을 펼칠 장을 마련함으로써 창의성 개발과 인성 함양

6 아동·청소년의 건강한 성장을 위한 맞춤형 프로그램 운영

유관 기관과의 연계를 통해 아동·청소년의 권리를 보호하고 다양한 욕구 충족을 위한 맞춤형 서비스를 제공하는 환경 조성

□ 추진방향

- 수요자 중심의 청소년 프로그램 운영을 통한 청소년 건전 육성 지원
- 아동학대 예방 강화를 통해 아동의 안정적인 성장환경 조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 구립강서청소년회관 운영, 강서청소년상담복지센터 및 학교밖 청소년지원센터 사업 운영, 아동학대 예방활동
- 소요예산 : 1,188,674천원
 - 국비 108,505천원, 시비 108,505천원, 구비 971,664천원

□ 추진계획

- 구립강서청소년회관 운영
 - 학교와 연계하여 자유학기제 및 동아리활동 지원
 - 국토순례오지탐험캠프, 진로체험프로그램 등 특화프로그램운영
 - 소요예산 : 734,316천원(구비)
- 강서청소년상담복지센터 및 학교밖청소년지원센터 사업 강화
 - '찾아가는 상담실' 및 '청소년심리적외상긴급지원단' 운영
 - 수요가 높은 주말 상담 확대 운영을 위해 인턴·파트상담원 증원배치
 - 소요예산 : 432,358천원(국비 108,505천원, 시비 108,505천원, 구비 225,348천원)
- 아동학대 예방 활동 강화
 - 강서 아동지킴이와 함께하는 아동학대 예방의 날 캠페인 진행
 - 찾아가는 아동학대 예방 인형극 실시 : 관내 어린이집 대상
 - 리플릿 제작·배포를 통한 아동학대 예방 및 신고 요령 홍보
 - 소요예산 : 12,000천원(구비)

□ 기대효과

- 청소년을 위한 다양한 참여 프로그램 지원으로 자아 성취감 제고
- 위기청소년의 위기 해소로 안정적인 성장 도모

7 평생학습 저변확대 및 민·관 네트워크 구축

민선7기 삶이 풍요로운 문화교육도시를 만들기 위하여 평생학습의 저변을 확대하고 민·관 네트워크를 구축하여 다양한 교육의 기회를 제공하고자 함

□ 추진방향

- 높아지는 구민의 평생학습 수요를 맞추기 위한 평생학습의 양적·질적 확대
- 선진 학습도시로 정착하기 위하여 국제적 기준에 부합하는 글로벌 학습도시 가입

□ 사업개요

- 강서평생학습 캠퍼스 운영 및 민·관 네트워크 구축
 - 내 용 : 관내 평생교육시설과 네트워크를 구축하여 평생학습 강좌를 시행하기 위한 인력 및 장소 공유
 - 소요예산 : 41,100천원
- 국제교육도시연합(IAEC International Association of Educating Cities) 가입
 - 내 용 : 회원도시 간 공동 연구 및 구체적인 실천 사례 공유
 - 소요예산 : 3,500천원

□ 추진계획

- 강서평생학습 캠퍼스 운영
 - 공모를 통한 공공캠퍼스와 민간캠퍼스 지정(3개소): 2019. 3 ~ 4월
 - 캠퍼스 운영 : 2019. 4 ~ 11월
- 국제교육도시연합(IAEC) 가입
 - 계획수립 및 가입신청 : 2019. 1월
 - 국제교육도시연합 가입 최종승인 : 2019. 3월
 - IAEC 아·태 네트워크 회의 참석 및 정보공유 활동 : 연중

□ 총사업비 : 44,600천원(구비)

8 맞춤형 평생교육 프로그램 운영

수요자 중심의 맞춤형 평생학습 정책 및 프로그램을 개발하여 구민에게 다양한 학습기회를 제공하고, 삶의 질 향상과 평생학습 문화 조성

□ 추진방향

- 구민 눈높이에 맞는 생애단계별, 계층별 맞춤형 프로그램 제공
- 변화하는 환경을 이해하고 선도할 수 있는 창의적 역량 강화

□ 사업개요

- **강서 지식비타민 강좌**
 - 매월 1회 / 사회적 이슈 및 현실감각에 맞는 주제 강의
 - 소요예산 : 56,200천원
- **강서 행복한 인문학당**
 - 연 2회, 회당 120명/ 역사, 문학, 음악, 미술 등 다양한 인문학 강좌
 - 소요예산: 30,000천원
- **무한상상실**
 - 연 2회, 청소년/성인반 운영, 회당 40명/ 과학원리를 활용한 창작물 제작, 작은 공방체험
 - 소요예산: 20,000천원(국비)
- **성인문해교육 프로그램**
 - 5개반 100여명 / 한글기초 강좌
 - 소요예산 : 40,000천원 (국비 10,000천원, 구비 30,000천원)
- **민주시민교육**
 - 연 2회, 4주, 회당 100명 / 민주주의 의식 함양을 통한 지방자치의 기반 조성
 - 소요예산: 14,000천원
- **연세-강서 리더스 아카데미 심화과정**
 - 연 1회, 15주, 120명 / 지역리더로서의 자질 함양 교육 프로그램
 - 소요예산 : 46,000천원
- **제21기 강서 학부모 아카데미**
 - 연 1회, 8주, 120명 / 올바른 학부모 의식과 교육관 정립 프로그램
 - 소요예산 : 13,000천원
- **제21·22기 강서 새로미 대학**
 - 연 2회, 8개 야간과정, 기당 180명 / 창업 및 취업 지원 프로그램
 - 소요예산 : 82,500천원
- **강서구 평생학습주간 운영**
 - 평생학습 행사 집중 운영(10일간): 명사특강, 무료 체험 프로그램 등
 - 소요예산 : 18,000천원

□ **총사업비 : 319,700천원(국비 30,000천원 구비 289,700천원)**

9 강서평생학습관 운영 활성화

「강서평생학습관」을 활용하여 다양한 학습 기회 및 쾌적한 학습공간 제공 등 강서구 평생교육의 체계적 운영과 지원

□ 추진방향

- 강서구민 누구나 참여할 수 있도록 강서평생학습관을 통한 평생교육 운영 활성화
- 프로그램 영역의 다양화 및 프로그램 내실화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업목표 : 구민의 교육자치 역량강화를 통한 평생학습의 장 마련

□ 추진계획

- 강서평생아카데미 운영
 - 분기별 운영, 각 3개월/외국어 강좌, 요리, 건강, 취미, 자격증반 등 42과목 58개반 운영
 - 소요예산 : 199,350천원
- 평생학습 우수동아리 육성·지원
 - 평생학습 우수동아리 활동보조금 지원
 - 소요예산 : 10,800천원
- 강서평생학습관 홈페이지 유지보수
 - 평생학습 정보를 통합 제공, 소식지 e-book 탑재
 - 소요예산 : 16,600천원
- 평생학습관 시설 관리
 - 청사 청소 용역, 외벽 청소, 수목전지 등 쾌적한 학습공간 조성
 - 소요예산 : 88,020천원

□ 기대효과

- 강서구민의 능동적인 능력개발 및 지역사회활동을 위한 기반 구축
- 활발한 주민 의견 교환의 장으로서 평생학습 네트워크 형성

□ 총사업비 : 314,770천원(구비)

10 구립 및 작은도서관 시설개선 및 프로그램 다양화

구립 및 작은도서관을 주민들이 찾고 싶은 쾌적한 공간으로 조성하고 다양한 독서·문화프로그램을 발굴하여 지역의 문화거점의 역할 수행

□ 추진방향

- 노후화된 구립 및 작은도서관 시설을 안전하고 쾌적한 공간으로 시설개선
- 주민이 원하는 다양한 독서·문화프로그램 운영 및 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업규모 : 구립도서관 8개소, 작은도서관 27개소 등
- 사업내용 : 도서관 시설개선 및 생애주기별 맞춤형 프로그램 운영 등
- 소요예산 : 360,960천원(구비)

□ 추진계획

- 구립·작은도서관 노후시설 시설개선 및 도서관 물품 구매 설치 등
- 알림톡 서비스 구축 및 운영 : 대용량 메시지 발송 서비스 운영
- 생애주기별 맞춤형 도서관 프로그램 운영 등
 - 도서관을 배움, 나눔, 소통의 지역 공동체 기반으로 구축하여 생애 주기별 서비스 지원
 - 공모사업을 통한 작은도서관 프로그램 내실화
- 돌봄·동아리·창의 활동이 가능하도록 도서관 공간 재조성 추진
 - 도시의 거실형, 도시의 사무실형, 메이커스페이스형, 미디어센터형 등
- 제10회 강서어린이동화축제 개최
 - 5월 가정의 달을 맞아 어린이들에게 상상력·창의력을 키울 수 있는 기회 제공
- 제4회 강서마을 책축제 및 선포식 개최
 - 9월 독서의 달을 알리는 선포식과 마을공동체 중심으로 도서관별 행사 개최

□ 기대효과

- 도서관 시설 개선 및 도서관 프로그램 다양화를 통해 이용자 편의성 제고

11 실생활 중심의 스마트 도서관 조성

주민접근성이 높은 지하철 역사에 스마트도서관을 설치·운영하여 이용자 편의 증진 및 독서문화 활성화에 기여

□ 추진방향

- 유동인구가 많은 지하철역사 내 스마트 도서관을 설치하여 도서관 접근성 강화하고 365일 도서 대출·반납할 수 있는 스마트 도서관 구축
- 운영인력의 최소화와 도서현황 및 대출·반납 이력의 효율적인 관리

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 설치장소 : 유동인구가 많은 역사 3개소(지하철역)
- 사업내용
 - (신간)도서 무인 대출·반납 서비스 제공 : 스마트폰 모바일 서비스와 연계
 - 다양한 콘텐츠 활용을 통한 정보서비스 제공(구정홍보, 도서관 소식 등)
- 이용대상자 : 강서구립도서관 회원
- 운영기관 : 설치(교육청소년과)후 운영(거점구립도서관)
- 소요예산 : 391,000천원(시비 390,000(시민참여예산), 구비 1,000)

□ 추진계획

추진내용	추진일정
· 스마트도서관 설치장소 사전협의 및 확정	2019. 4월
· 정보통신보안성 검토요청 및 시설 임대차 계약	2019. 5월 ~ 6월
· 전기·통신공사 실시 & 스마트도서관 구매·설치	2019. 7월 ~ 8월
· 도서구입·적재 및 스마트도서관 운영	2019. 9월 ~ 10월

□ 기대효과

- 접근성이 높은 지하철역사에 설치하여 이용자 편의 증진 제공
- 신간 도서를 쉽고 편리하게 이용하여 독서인구 확대에 기여

12 공공도서관 운영 내실화

도서관의 균형 있는 발전과 효율적인 운영으로 지식정보 제공에 충실하고 도서관 간의 자원공유 및 상호 협력을 통해 도서관 운영 내실화 도모

□ 추진방향

- 지식정보 제공 및 독서문화 확산을 위한 도서관 운영
- 구립-작은도서관 상호지원체계 강화를 통한 도서관 네트워크 강화
- 도서관 운영실태 조사, 지도점검, 평가 및 피드백을 통한 운영 내실화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업대상

총계	구립도서관	작은도서관		영어센터	점자도서관	곰달래문화복지센터
		공립	사립			
84	8	27	45	2	1	1

- 소요예산 : 5,901,045천원 (국비 159,846 시비 204,314 구비 5,536,885)

□ 추진계획

- 구립 및 작은도서관의 내실 있는 운영
 - 구립도서관 직원 및 작은도서관 자원봉사자 교육 등 인력관리
 - 도서구입 및 기증을 통한 장서확충 : 64만권(2018년) → 69만권(2019년)
 - 야간개관연장사업 계속시행 : 7개관(개관연장시간 : 18:00~22:00)
 - 도서관 운영 정기 실태조사 및 지도점검 실시(연 1회)
- 서비스권역 재정비를 통해 관내 상호대차(책두레)서비스 효율적 운영
- 작은도서관 순회사서 배치 및 지원을 통한 공공도서관 상호지원체계 강화
- 글로벌 인재를 양성하는 강서영어센터(등빛관, 등마루관) 운영
- 지식정보서비스 취약계층을 위한 점자도서 제작 및 프로그램 지원
- 곰달래문화복지센터(강서구시설관리공단) 운영관리

□ 기대효과

- 도서관의 효율적 운영으로 지식정보서비스의 질적·양적 향상을 통해 이용자 만족도 제고

13

(재)강서구장학회와 ‘황금자장학기금’ 확충을 통한 미래 인재 발굴·육성

장학기금 지속 확충 및 장학사업 활성화로 어려운 환경의 학생들이 안정적으로 학업에 전념하여 지역사회의 미래인재로 성장할 수 있도록 지원

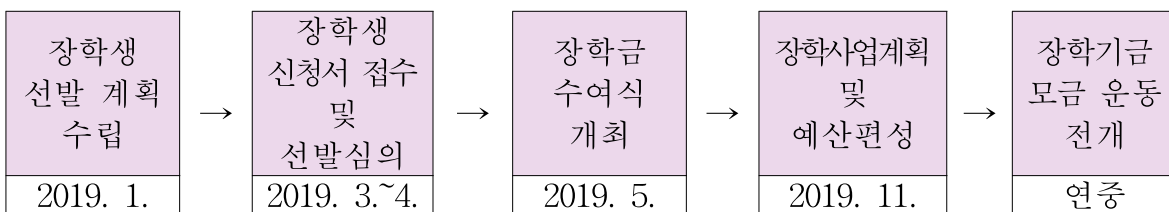
□ **추진방향**

- 재산현황 : 2,732백만원(기본재산 2,300백만원, 보통재산 432백만원)
- 자발적인 참여를 통한 적극적인 장학기금 모금 및 홍보운동 전개

□ **사업개요**

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - (재)강서구장학회 및 「황금자 장학기금」 모금운동 지속 전개
 - 장학생 선발인원 확대 및 다양한 분야의 장학금 지원
 - 지역사회기여 장학생 선발로 공익적 가치를 실천하는 인재 양성
- 소요예산 : 비예산

□ **추진계획**



□ **추진상 장애요인 및 효율적 해결방안**

- 장학기금 모금은 후원자의 자발적인 참여의지가 중요한 만큼 참여 동기를 부여할 수 있는 다양한 홍보 활동 전개 등으로 자발적인 기부문화 조성

□ **추진실적**

- 장학금 지원 : 총 60명 93,200천원 (고등학생 25명, 대학생 35명)
- 대학생 서포터즈 운영 : 13명, 밝은지역아동센터 등 10개 기관 활동
- 강서구장학회 소식지 「백년대계」 2호 발간 : 관내 기업체, 후원자 등에게 배부

민원여권과

□ 주요업무

1. 체계적인 우편물 관리시스템 구축 63
2. 행정정보공개 운영 활성화 64
3. 가족관계등록 사무의 신속·정확한 처리 65
4. 무인민원발급기 확대 운영 66
5. 여권 맞춤형 서비스 강화 67

1 체계적인 우편물 관리시스템 구축

체계적이고 간편한 우편물 관리를 위하여 시스템을 구축하고 반송 우편물의 배달정보 등 실시간 조회가 가능하도록 기능을 개선하여 우편물 관리업무의 효율성 증대

□ 추진방향

- 일반 및 등기 우편물의 발송, 수신, 반송에 대한 전산화를 통한 통합관리
- 표준연계체계(우편모아시스템)를 통한 우편행정 업무의 안정성과 효율성 제고
- ※ 우편모아시스템 : 우체국과 연계하여 접수 정보와 배달정보를 체계적으로 관리하는 우편물관리시스템

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 우편물 관리시스템 구축으로 우편물 체계 기능개선 및 통합관리
 - 통합유지관리 위탁 협약 체결(한국지역정보개발원)

□ 추진계획

- 우편물 관리시스템 구축, 시스템 기능개선 및 기술지원(2019. 1월)
 - ※ 등기우편물 발송량 및 서버용량 등 정기 점검(월 1회)
- 사용자의 시스템 활용능력 향상을 위한 직원교육(2019. 1월)

□ 기대효과

- 등기우편물 실시간 조회를 통한 대장확인 시간 단축으로 업무효율성 및 민원서비스 향상
- 일반우편, 특별송달 등기, 각종 고지서 등의 통합관리 및 전산화

2 행정정보공개 운영 활성화

구민의 알 권리 충족과 행정정보의 투명성 제고를 위해 공공기관이 보유·관리하고 있는 정보를 적극적으로 공개하여 구정 운영의 신뢰도 제고

□ 추진방향

- 공개의 구체적인 범위와 주기·시기 및 방법 등을 미리 정하고 공표하여 주민이 알아야 할 정보를 사전적·적극적으로 공개
- 전자적 형태로 보유·관리하는 공개대상 행정정보를 선제적으로 공개

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 주민의 알 권리 보장을 위해 사전정보공개 확대 및 현행화
 - 원문(부구청장 이상 결재문서) 공개 및 생산문서 공개율 향상 추진
- 소요예산 : 비예산

□ 추진계획

- 사전정보공개 확대
 - 사전정보공표 대상 현행화 관리(총 530종)
 - 사전정보공표 홈페이지 게시자료 후속 모니터링 실시
- 원문(결재문서) 공개율 향상 추진
 - 공개대상 : 2015년 3월 1일 이후 부구청장 이상 결재문서 관리
 - 공개방법 : 정보공개시스템, 서울시 정보소통광장 홈페이지 공개
 - 원문(결재문서) 공개율 공표 및 공개방법 등 직원 교육 실시
- 정보공개심의회 운영 : 이의신청 접수에 따른 부분공개/비공개 적정성여부 등

□ 기대효과

- 사전정보공개를 통한 주민의 알 권리 보장 및 구민과의 신뢰도 구축
- 전자적 형태로 보유·관리하는 공개대상 행정정보 공개율 향상으로 구정운영의 투명성 확보

3 가족관계등록 사무의 신속·정확한 처리

다양하고 다변화하는 가족관계등록 사무의 정확한 공시를 위해 직원 역량 강화 교육을 실시하고 신속·편리한 서비스 제공으로 고객 만족 행정 구현

□ 추진방향

- 복합 민원의 후속절차 간소화 등 가족관계등록 신고 편의 제공
- 가족관계등록부의 정확한 공시

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 법적근거 : 「가족관계의 등록 등에 관한 법률」 제3조 및 제4조
- 대상사무 : 출생, 사망, 혼인, 이혼, 개명 등 34종

□ 추진계획

- 출생·사망신고 후속민원 「원스톱 서비스」 실시
 - 신청장소 : 민원여권과 및 동 주민센터
 - 내 용 : 행복출산 및 안심상속 원스톱서비스 신청·접수
 - 행복출산서비스 : 양육수당, 해산급여, 출산양육지원금 등 통합 신청
 - 사망자등 재산조회 : 사망자 금융, 토지, 세금, 연금 등 상속재산 조회
- 가족관계등록신고 고객 편의 서비스 제공
 - 개명 등 가족관계등록신고시 후속민원 안내 「알기쉬운 가족관계등록신고」 배부
 - 가족관계등록신고에 대한 처리 결과 알리미(SMS) 서비스
 - 일과시간외 야간민원실 운영 : 매주 목요일 18:00~20:00
- 가족관계등록부 정확한 공시를 위한 「직원 역량 강화 교육」
 - 일 시 : 매월 셋째주 목요일(18:00)
 - 대 상 : 구 가족관계등록사무 담당 직원(접수·기록·교합)
 - 내 용 : 관련 법령(가족관계등록법, 예규 등) 및 사건별 참고 선례 토의

□ 기대효과

- 적극적이고 신속한 민원 처리로 구정에 대한 신뢰도 제고
- 가족관계등록사무 담당자의 업무 전문성을 높여 대민상담능력 향상

4 무인민원발급기 확대 운영

내구연한 경과로 고장이 잦은 무인민원발급기를 새 제품으로 교체 및 신규 설치하여 민원수요에 효율적으로 대응함으로써 신속하고 편리한 민원행정서비스 제공

□ 운영현황

- 무인민원발급기 운영 : 총 6개소 7대 (단위: 대)

총계	관공서		지하철역			다중이용시설
	구청 (민원실)	강서세무서 (민원실)	화곡역	까치산역	가양역	김포공항 (국내선)
7	1	1	1	1	1	2

- 발급대상 : 주민등록등초본 등 민원사무 총 85종

□ 추진계획

- 사업기간 : 2019. 1. ~12.
- 무인민원발급기 교체 및 신규 설치 : 5대
 - 교체 : 3대(김포공항2대, 화곡역)
 - 사유 : 내구연한(5년)이 경과하여 장애발생이 많은 기기교체
 - 신규 : 2대
 - 사유 : 마곡지구 인구증가에 따른 지하철역 및 인구밀집 지역
- 사업방법 : 조달구매
- 소요예산 : 143,314천원(구비)
 - 제품구매 및 설치 20,000천원 X 5대 = 100,000천원
 - 부스 설치비 : 20,000천원 X 2대 = 40,000천원
 - 임대료 및 공공요금 : 662,800천원 X 5대 = 3,314천원

□ 기대효과

- 무방문 서비스 확대로 고객편의를 최우선으로 하는 맞춤형 민원서비스 제공
- 발급기 적재적소 배치 및 철저한 관리·운영을 통한 구민 편익 증진

5 여권 맞춤서비스 강화

고객의 다양한 요구에 부합하는 맞춤형 여권 발급 서비스를 제공하여
민원 편의 증진 및 구민 만족도 제고

□ 맞춤서비스 현황

(단위 : 건)

연도별	여권발급	맞춤 서비스				비고
		소계	야간민원 접수	등기우편 발송	국제운전 면허증	
2016년	55,269	3,746	1,278	2,183	285	
2017년	60,730	5,480	1,581	3,464	435	
2018년	57,658	5,266	1,894	3,040	332	

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 12.
- 사업내용 : 민원 편의를 위한 맞춤형 여권 발급서비스 제공
- 소요예산 : 비예산

□ 추진계획

- 야간 여권민원실 운영
 - 일 시 : 매주 목요일 18:00 ~ 20:00(2시간 연장)
 - 방 법 : 여권팀 직원 3명(접수 2명, 교부 1명)씩 근무조 편성 운영
- 여권 등기우편 교부 서비스
 - 방 법 : 여권 신청자 주소지로 등기우편 발송(수수료 3,200원 본인 부담)
- 여권·국제운전면허증 동시발급 서비스
 - 대 상 : 여권발급 신청 시 국제운전면허증 발급 신청자
 - 방 법 : 접수(구청) → 면허증 발급(강서면허시험장) → 여권·면허증 교부(구청)
- 배려대상 우선창구 운영
 - 대 상 : 임산부, 노약자, 장애인 등
 - 방 법 : 배려 대상자에게 여권 접수 우선 처리(1개 창구, 평소 일반창구 운영)

□ 기대효과

- 신속·정확한 여권발급으로 행정의 신뢰도 제고
- 수요자 중심의 민원행정 구현 및 고객 만족도 향상